

**INFORME DE SISTEMATIZACIÓN DE PLANES
TERRITORIALES Y SECTORIALES DEL
DEPARTAMENTO Y PROVINCIA DE CAJAMARCA**



Cajamarca 25 de noviembre del 2005

ÍNDICE

Presentación.

Metodología.

- I. Sistematización de las propuestas de planes territoriales, regionales y de la provincia de Cajamarca; Planes sectoriales y Foros de desarrollo” 1985-2005. Pág. 01.

1.1. Análisis de consistencia: Visión, Objetivos, Prioridades y Proyectos.

1.1.1 Planes Territoriales. Pág. 01.

a). Planes Regionales de Desarrollo. Pág. 01.

a.1. Planes Micro Regionales de Desarrollo. Pág. 01

a.2. Plan Maestro de Desarrollo Regional: Cajamarca 2010. Pág. 02.

a.3. Plan de Desarrollo Regional Concertado 2003-2006. Pág. 03.

a.4. Conclusiones Pág. 04

b). Planes Provinciales de Desarrollo. Pág. 05.

b.1. Plan de Desarrollo Sustentable de la provincia de Cajamarca. Pág. 05

b.2. Plan de Desarrollo Concertado de la provincia de Cajamarca. Pág. 05.

b.3. Conclusiones Pág. 06

1.1.2. Planes Sectoriales. Pág. 06

a. Plan de Competitividad Regional. Pág. 06.

b. Plan de Desarrollo Turístico. Pág. 07.

c. Plan estratégico del sector Agrario. Pág. 07.

d. Plan Regional de Salud. Pág. 08.

1.1.3. Análisis Foros y Eventos de Desarrollo. Pág. 08.

a. Foro de salud pública en Cajamarca: Descentralización y políticas Regionales de Salud. Pág. 08.

III. Matriz de Sistematización.

3.1. Planes Territoriales.

3.1.1 Planes Regionales de Desarrollo.

- Planes Micro Regionales de Desarrollo. Pág. 10.

- Plan Maestro de Desarrollo Regional: Cajamarca 2010. Pág. 10.

- Plan de Desarrollo Regional Concertado 2003-2006. Pág. 10.

3.1.2. Planes Provinciales de desarrollo.

- Plan de Desarrollo Sustentable de la provincia de Cajamarca. Pág. 19.

- Plan de Desarrollo Concertado de la provincia de Cajamarca. Pág. 19.

- Proyectos dinamizadores. Pág. 27.

3.2. Planes Sectoriales.

- Plan de Competitividad Regional. Pág. 31.

- Plan de Desarrollo Turístico. Pág. 31.

- Plan estratégico del sector Agrario. Pág. 31.

- Plan Regional de Salud. Pág. 31.

- Proyectos dinamizadores Pág. 37.

3.3 Foros de Desarrollo.

- Foro de Salud Pública en Cajamarca: Descentralización y Políticas en Salud. Pág. 38.

PRESENTACION.

En Cajamarca, como en muchos departamentos del Perú, desde la década de los ochenta se desarrollaron experiencias de planificación de mediano plazo; desde aquella época se entendió la importancia de modernizar la administración pública, acercar el Estado a las Comunidades menos favorecidas brindando servicios sociales de calidad y para todos; fortalecer el aparato productivo, aprovechando las potencialidades del territorio, manteniendo un equilibrio de respeto al medio ambiente y sus recursos.

Transcurrido el tiempo, es necesario analizar en que medida estos esfuerzos, contribuyeron a mejorar las condiciones de pobreza de la población cajamarquina, la realidad nos muestra que los Planes de Desarrollo, formulados bajo diferentes metodologías durante los últimos veinte años, poco fueron utilizados como herramientas para orientar decisiones e inversiones, tanto públicas como privadas.

Es este escenario en el cual se ha tratado de sistematizar las propuestas contenidas en los Planes de Desarrollo Territorial, Sectorial; así mismo de los Planes de Desarrollo Sustentable y de Desarrollo Concertado de la Provincia de Cajamarca, con la finalidad de aportar elementos para un futuro proceso de construcción de un “PLAN DE DESARROLLO REGIONAL Y PROVINCIAL CONCERTADO”, que sirva como un verdadero instrumento para el desarrollo de Cajamarca.

Cajamarca, noviembre del 2005.

METODOLOGÍA:

Considerando la importancia de concertar esfuerzos, en la perspectiva de reorientar el proceso de desarrollo departamental – provincial, sobre la base de experiencias de planeamiento estratégico implementadas en nuestro ámbito, se ha desarrollado el análisis y sistematización de las propuestas contenidas en algunos de los más importantes documentos o planes de desarrollo. Estos planes, construidos durante los últimos veinte años en respuesta a diferentes escenarios, contienen elementos aún vigentes pese al tiempo transcurrido; en tal razón deberían ser tomados incluidos en la construcción de futuros Planes de Desarrollo Concertado.

Para llevar a cabo la sistematización, se implementó una metodología centrada en el análisis e interpretación de planes territoriales regionales y de la provincia de Cajamarca; planes de los sectores más importantes o dinámicos y los acuerdos o compromisos plasmados en eventos o foros sobre el desarrollo departamental, llevados a cabo en el mismo lapso. Es preciso señalar que las expectativas sobre la investigación, fue en cierta medida ambiciosa en relación a la información que difícilmente se ha podido obtener, obstaculizando el cumplimiento de las metas; situación que ha demostrado la necesidad de promover la conservación institucional, de este tipo de documentos.

La investigación se orientó a identificar propuestas vinculantes con el enfoque de las potencialidades, sistematizando todas aquellas relacionadas directamente con el capital humano, capital social, capital físico (Construido), capital económico y financiero y el capital natural.

La investigación ha permitido establecer, en el marco de las consideraciones antes descritas, la consistencia de los planes analizados: visión, prioridades, objetivos e inversión; pese a no ser aspecto central de esta sistematización, se identificaron limitaciones importantes para implementar sus propuestas, como la no determinación concertada de roles y compromisos de cada uno de los actores y los mecanismos de monitoreo y evaluación para efectuar oportunamente las actualizaciones pertinentes.

La lógica del período de análisis, 20 años de experiencia, se manifiesta en relación a las condiciones políticas, sociales y económicas que marcaron a estas dos décadas con profundas crisis especialmente social, impactando no solamente al país si no particularmente al departamento y provincia de Cajamarca, que muestran a pesar de los esfuerzos realizados los indicadores sociales mas severos a nivel nacional y en tal razón susceptibles para la implementación de políticas públicas que permitan el logro del bienestar general de la sociedad cajamarquina.

Los instrumentos analizados son planes, construidos por instituciones públicas de alcance departamental y la Municipalidad Provincial de Cajamarca, algunos de ellos con un escaso nivel de concertación con sociedad civil, clara muestra del liderazgo del Estado en estos procesos y de las dificultades para fortalecer la participación ciudadana en la toma de decisiones. Para resumir los resultados del análisis, se han utilizado matrices diseñadas con la finalidad de sistematizar las diferentes propuestas vinculándolas con proyectos identificados en cada plan.

Los planes trabajados son los siguientes: Planes Micro Regionales de Desarrollo, Plan Maestro de Desarrollo Regional: Cajamarca 2010, Plan de Desarrollo Regional Concertado 2003-2006; Plan de Desarrollo Sustentable de la provincia de Cajamarca, Plan de Desarrollo Concertado de la provincia de Cajamarca, Cajamarca Competitiva, Plan de Desarrollo Turístico, Plan estratégico del sector Agrario, Plan Regional de Salud y el foro de Salud Pública en Cajamarca: Descentralización y Políticas Regionales de Salud.

Finalmente, esperamos que el presente informe contribuya a sentar las bases de compromisos futuros para llevar a cabo un amplio proceso participativo y de concertación, a todo nivel, orientado a dotar de un “Plan de Desarrollo Concertado”, con el mas amplio reconocimiento social que recoja demandas y compromisos de mediano y largo plazo y que oriente las decisiones públicas y privadas en este horizonte temporal.

INFORME

I. Sistematización de Planes Territoriales Regionales y de la Provincia de Cajamarca; Planes Sectoriales y Foros de Desarrollo: 1985 - 2005.

1.1. ANALISIS DE CONSISTENCIA: Visión, Objetivos, Prioridades y Proyectos.

1.1.1 PLANES TERRITORIALES.

a). Planes Regionales de Desarrollo:

Los documentos analizados, corresponden a Planes Territoriales formulados en épocas diferentes, expresan en sus contenidos las corrientes económicas y políticas que marcaron el escenario que sustenta cada una de sus propuestas. La metodología utilizada en el proceso de construcción de los planes, va desde la planificación normativa técnicamente orientada desde el Instituto Nacional de Planificación, hasta trascendentes procesos de concertación con participación de sociedad civil.

El departamento de Cajamarca históricamente ha mostrado indicadores sociales, relacionados con un severo estado de pobreza y una estructura económica con bajos niveles de producción y productividad; en esta razón las experiencias analizadas se orientan en el deseo común de *“Mejorar la Calidad de Vida de su Población Objetivo”*.

Se ha identificado así mismo, que la interpretación de las potencialidades del territorio, como soporte para el desarrollo, es un eje importante de los planes. El tratamiento diferenciado que merecen espacios menores al interior del departamento claramente se muestra en los enfoques de Desarrollo Micro regional y el de Corredores Económicos.

Las inversiones contenidas en cada plan, al no precisar compromisos de actores privados o de sociedad civil, constituyen propuestas básicamente orientadas al financiamiento público. Bajo esta situación, la ejecución de los programas y proyectos ha estado sujeta durante todos éstos años, a la voluntad política de quien asumía, individual o colectivamente, autoridad departamental o local.

Es importante rescatar las diferentes estrategias utilizadas para consolidar las inversiones, éstas van desde un listado desarticulado de programas y proyectos, hasta la propuesta de inversiones vinculada a Programas y Sub Programas que responden al logro de objetivos, pasando por la identificación de proyectos dinamizadores por Mesa Temática o eje de intervención, estas dos últimas estrategias facilitan la evaluación futura de los planes.

a.1) Planes Micro Regionales de Desarrollo:

Elaborados por personal Técnico de la Región Agraria XI, bajo el liderazgo de la Corporación Departamental de Desarrollo de Cajamarca, sus términos de referencia muestran tres aspectos importantes:

- El Diagnóstico Socio Económico.
- La Concepción del desarrollo.
- El Programa de Inversiones.

Concepción del Desarrollo:

El enfoque de Desarrollo Micro regional, se sustenta en el aprovechamiento de las potencialidades de espacios menores, diferenciado e integral, relacionado con flujos económicos y sociales vinculantes a centros urbanos y mercados extra departamentales; bajo esta perspectiva se sub dividió administrativamente al departamento en cuatro Micro Regiones:

- Norte:** Provincias de Jaén y San Ignacio.
- Sierra Centro:** Provincias de Cutervo, Santa Cruz, Chota y Hualgayoc. Ambas fuertemente vinculadas a la dinámica socio económica de la ciudad de Chiclayo y el Nor oriente.
- Alto Jequetepeque:** Provincias de Contumazá, San Miguel y San Pablo.
- Crisnejas:** Cajabamba y San Marcos. Espacios micro regionales con preferencias marcadas por la ciudad de Trujillo y en menor nivel por Chiclayo.

La Sede de la entonces CORDE – CAJ tenía bajo su responsabilidad a las provincias de Cajamarca y Celendín, ambas mayoritariamente relacionadas con Trujillo.

En resumen la concepción del desarrollo Micro Regional, se sustenta en la articulación espacial, la administración departamental desconcentrada y la complementariedad hacia fuera y hacia adentro.

Objetivos estratégicos:

Como se muestra en la matriz de sistematización, los objetivos diseñados guardan coherencia con la concepción de desarrollo, en tal razón al orientar adecuadamente la inversión se lograría:

- Desarrollo productivo diversificado y con valor agregado.
- Inclusión social al proceso de desarrollo.
- Defensa del medio ambiente y sus recursos (Preferentemente forestales).
- Participación ciudadana (Comunal).

El Plan de Inversiones:

La inversión programada como listado de proyectos, responde a la realidad departamental sin precisar prioridades, entre lo social y lo económico. Sin embargo, se percibe en ella un claro intento por lograr una mayor presencia del Estado, especialmente en zonas deprimidas, mejorando la atención de servicios sociales; articulando el territorio al interior y fuera del departamento; ampliando y rehabilitando infraestructura de apoyo a la producción y la defensa del capital natural.

Estas consideraciones, demuestran la coherencia de la propuesta de inversión con los objetivos estratégicos y de éstos con la concepción de desarrollo que contienen Los Planes Micro Regionales.

a.2) Plan Maestro de Desarrollo Regional: Cajamarca 2010:

Producto de un proceso liderado por el Ex CTAR Cajamarca, importante experiencia que contó con la inédita participación y aporte de sociedad civil, se ha constituido en el principal referente para planificar concertadamente el desarrollo departamental.

El esquema de contenidos del Plan Maestro, considera cuatro capítulos:

- Caracterización Regional.
- Visión Estratégica de Cajamarca al 2010.
- Operativización de la Visión Estratégica.
- Plan Estratégico de cada Mesa Temática.

Visión Estratégica:

Incorpora enfoque de desarrollo humano, mejorando condiciones de vida del poblador para lograr existencia con bienestar, desarrollo económico productivo, ordenamiento sociopolítico, inclusión a la cultura y servicios sociales que satisfagan necesidades individuales y colectivas (Familia – Comunidad). Plantea la integración y articulación del territorio regional y una sociedad fortalecida democráticamente, con amplia participación comunitaria.

Objetivos estratégicos:

Coherentemente con las ideas fuerza de su visión, el Plan Maestro establece como objetivos generales:

- El fortalecimiento Democrático.
- El desarrollo integral de la persona.
- La consolidación de la integración regional.
- El desarrollo económico productivo.
- El fortalecimiento de la identidad cultural.

El logro de los resultados de cada objetivo estratégico, obedece a la implementación de “Mesas Temáticas” como plataformas de concertación, lo que ha permitido construir Objetivos y resultados Específicos en cada una de ellas, precisando los correspondientes indicadores de medición y parámetros de verificación.

La Propuesta de Inversión:

En una cabal perspectiva de los objetivos, se han identificado proyectos dinamizadores para cada mesa temática.

Lo anteriormente expuesto, sustenta la consistencia de la cadena estratégica del Plan Maestro.

a.3) Plan de Desarrollo Regional Concertado 2003 – 2006:

En el escenario de un nuevo intento por descentralizar el país e instalados los Gobiernos Regionales, esta instancia de gobierno sub nacional, lideró el proceso para construir, en el marco de las políticas de estado diseñadas por el Foro del Acuerdo Nacional, una propuesta de mediano plazo. El producto obtenido es una propuesta escasamente concertada, que a la luz de los hechos requiere ampliar su reconocimiento social.

La estructura del Plan incorpora tres capítulos:

- Síntesis de la problemática regional.
- Lineamiento de mediano y largo plazo.
- La inversión regional.

Visión Estratégica al 2021:

Las ideas fuerza de la visión, están centradas en lograr equidad e inclusión (Social – Territorial), fortalecimiento de liderazgos, gestión pública confiable y concertación como estrategia clave para compartir el poder.

Así mismo, en relación directa con las conclusiones de la problemática regional, recogida en la visión compartida, el Plan define prioridades en lo social, en lo económico, lo ambiental y los recursos naturales y en lo institucional.

Objetivos Estratégicos:

Se han definido objetivos de largo y mediano plazo, para fines del presente estudio solamente se analizan los segundos, sin embargo es preciso indicar que ambos son concordantes con la visión. El Plan Concertado precisa en una matriz, estrategias y metas para cada objetivo al 2006:

Objetivos de Mediano Plazo:

- Promover desarrollo humano.
- Incrementar producción y productividad con valor agregado.
- Mejorar y ampliar la oferta turística.
- Planificar la ocupación y explotación del territorio (ZEE).
- Promover eficiencia económica y concertación social.
- Apoyar el proceso de descentralización.

Territorialmente se pretende consolidar estos objetivos, siguiendo el enfoque de "Corredor Económico", los mismos que son identificados en el Plan.

La Inversión Regional:

El Programa Multianual de Inversiones, ha sido formulado teniendo en cuenta las siguientes prioridades, concordantes con los objetivos de mediano plazo:

- La integración regional.
- La inversión en zonas de pobreza,
- El desarrollo fronterizo.
- La ejecución de proyectos de impacto regional.
- El uso racional del territorio.

Prioridades que deben ser atendidas, mediante la asignación de recursos para la ejecución de proyectos, dentro de los programas que se detallan:

- Programa de Desarrollo Humano: Salud, Educación, Saneamiento Básico, Asistencia - Previsión y Capacitación.
- Programa de Desarrollo Económico Competitivo: Transportes, Agricultura, Energía, Industria, Comercio y Turismo y Pesquería.
- Programa de Recursos Naturales y Medio Ambiente.
- Programa de Desarrollo Institucional: Fortalecimiento Institucional

En resumen, la cadena estratégica diseñada para el Plan Concertado, guarda niveles aceptables de consistencia. Vale mencionar que no se ha establecido compromisos individuales o compartidos para su operativización.

a.4) Conclusiones:

Del análisis practicado a los planes de desarrollo regional, se ha podido identificar los siguientes aspectos:

- Coincidencias en relación a sus propuestas para mejorar calidad de vida, fortalecer el aparato productivo e integrar al territorio. Situación que influye en la reiterada propuesta de inversión encontrada en cada uno de ellos, mención importante merece el Proyecto de la Carretera Longitudinal de la Sierra.
- La operativización de los planes, se ha visto seriamente comprometida, por la no determinación de roles y compromisos.
- Ninguno de ellos incluye mecanismos de evaluación y monitoreo.
- El Plan de Desarrollo Regional: Cajamarca 2003 – 2006, debe ser reformulado sobre la base de las propuestas del Plan Maestro y mediante un amplio proceso participativo y de reconocimiento social.

b) Planes Provinciales de Desarrollo:

Los planes provinciales analizados, han sido formulados bajo la iniciativa y liderazgo de la Municipalidad Provincial de Cajamarca.

b.1) Plan de Desarrollo Sustentable de la Provincia de Cajamarca.

Responde a una profunda reflexión sobre los modelos de desarrollo del país y sus efectos en Cajamarca, así mismo de cómo el centralismo y las políticas estatistas y liberales no han permitido aprovechar adecuadamente las potencialidades del departamento para mejorar la calidad de vida de sus habitantes..

Visión y Enfoque Estratégico:

La construcción de la visión del plan, está en función de los avances propuestos en la Agenda Local 21 y de la concepción del Desarrollo humano sostenible, el fortalecimiento de la democracia y del estado de derecho.

La participación vecinal, el fortalecimiento de organizaciones de la sociedad civil en el proceso de la concertación, es una experiencia que se institucionaliza a partir de 1993. Implementándose con la Mesa de Concertación como herramienta y espacio de trabajo político y técnico en base a seis ejes temáticos:

- Educación y Cultura.
- Recursos Naturales.
- Turismo y Recreación.
- Comunidad, Género y Democracia.
- Medio Ambiente y
- Desarrollo Urbano.

La visión, es objetiva aunque ambiciosa respecto al liderazgo en el Desarrollo Humano Sostenible, podría ser cumplida en parte en relación con su horizonte temporal. Los enfoques estratégicos, dan réditos altos a la actuación de los gobiernos locales en el desarrollo.

En la propuesta del Plan de Desarrollo Sustentable, se aprecia un nivel de complejidad alto en cuanto a la cadena estratégica y su horizonte deseado.

Se observa diversos ángulos para entrar en el desarrollo a través de los ejes correspondientes que en un comienzo se mencionan en número de seis, pero que en otros cuadros se adiciona uno más. Lo que desequilibra y en algunos casos muestra inconsistencia, no notándose jerarquización de prioridades o de proyectos.

La propuesta es ambiciosa y alcanzable, con dificultad, dado que la visión es de muy largo plazo. Los proyectos presentados no contemplan aspectos financieros de salud, de planeamiento del acondicionamiento territorial.

Las prioridades del Plan de Desarrollo Sustentable de la Provincia de Cajamarca; se encuentran expresadas de manera desarticulada, no obstante la diversidad en la propuesta y la innovación de muchos de ellos, como planteamientos de desarrollo sustentable de la provincia de Cajamarca.

b.2) Plan de Desarrollo Concertado de la Provincia de Cajamarca:

Con un horizonte temporal 2004- 2015, este plan se trabajó bajo un esquema diferente a los planes estratégicos habituales desarrollados en nuestros medios pues se abordan 36 temas, de los cuales se ha logrado incluir a los objetivos del milenio (propuestos por Naciones Unidas), políticas del Acuerdo Nacional, estrategias del Acuerdo Regional y Local, los planes desarrollados por el Consejo Nacional de descentralización (Plan de ordenamiento territorial nacional y de descentralización), Plan de desarrollo concertado regional, entre otros.

En el Plan del periodo 2004 – 2015 se aprecia:

- ❑ Consistencia entre la visión, los objetivos, las prioridades y los proyectos, presentando adicionales de: Estrategias e Instituciones responsables.
- ❑ Articulación implícita entre algunos proyectos de los ejes tratados (temas) como es el caso de la agricultura sostenible, ésta está asociada al desarrollo de PYMES, a la forestación, alimentación, investigación universitaria, formación de precios de productos agrícolas y costos de transportes.

b.3). Conclusiones:

A manera de conclusión sobre el Plan de Desarrollo Sustentable de la Provincia de Cajamarca, podríamos comentar que:

- ❑ La propuesta no obstante ser ambiciosa en la práctica logró impactar solamente en aspectos ambientales y sociales y en menor medida en la parte de ordenamiento territorial, infraestructura productiva. A través de este plan se logró obtener una conciencia ambientalista por parte de los cajamarquinos. El fortalecimiento de los derechos ciudadanos y de la participación de organizaciones sociales múltiples.
- ❑ Los programas y proyectos del Plan 2004-2015 Plan de Desarrollo Concertado de la Provincia de Cajamarca se han clasificado teniendo en cuenta los sectores con capacidad de generación de propuestas en relación a los recursos humanos, físicos o financieros que puedan sostener. En este plan se incluye el concepto de competitividad del capital humano y social. Así mismo se trata del tema de gobernabilidad como elemento importante de la democracia y de los procesos de descentralización. Como también se desarrollan conceptos de identidad e institucionalidad local, concertación, participación y vigilancia ciudadana en el contexto de una cultura de paz.

1.1.2. PLANES SECTORIALES:

Los planes sectoriales analizados, de Turismo, Salud y Agricultura, fueron formulados en un mismo período y procedimientos metodológicos similares que valoran la participación de sociedad civil. En tanto que la propuesta de competitividad, es rescatada de un estudio desarrollado por un grupo de profesionales independientes.

Desde la década de los 90, los procesos sectoriales de concertación en Cajamarca, han sido liderados por iniciativas institucionales locales, resaltando el caso de la epidemia del cólera en el año 1991, que movilizó los esfuerzos de la DIRES - MINSA para hacerle frente y la Concertación interinstitucional desarrollada en Salud Primaria y Saneamiento Básico por el Proyecto APRISABAC- MINSA.

a). Plan de Competitividad Regional:

Las bases de un Plan de Competitividad Regional, se desprenden del análisis practicado a la propuesta contenida en el libro "Cajamarca Competitiva" en él se diseñan estrategias de desarrollo para las provincias ubicadas al sur del departamento: Cajamarca, Cajabamba, Celendín, Contumazá, San Marcos, San Miguel y San Pablo.

La visión estratégica es ambiciosa y sectorial, identifica tres sectores considerados potencialmente competitivos: Turismo, Minería y Sector Lácteo. Bajo este enfoque se propone impulsar el desarrollo del ámbito indicado, mediante estrategias y acciones que demandan el necesario compromiso de la población.

El enfoque territorial, está dado en la homogeneidad de las provincias que conforman el ámbito estudiado.

Para la construcción de la Cajamarca del futuro, se puntualizan etapas en el proceso de desarrollo; enfatizando en su etapa inicial, la atención a aspectos fundamentales como la Educación, infraestructura física, capital humano y seguridad. Al priorizar los tres sectores Lechero, minero y turismo, pretende alcanzar ventajas comparativas para lograr la mejora de la calidad de vida de la población en la región; sin embargo, la consistencia de este objetivo debe amarrarse a un conjunto de proyectos que no han sido indicados en el estudio, limitándose a mencionar algunas acciones que se deberían realizar para potenciar cada sector.

b). Plan de Desarrollo Turístico:

La visión compartida, para lograr el desarrollo turístico al mediano plazo, se enmarca en los lineamientos estratégicos del Plan Maestro de Desarrollo Turístico Nacional.

La consolidación de su visión al año 2005, espera convertir a Cajamarca:

- En eje fundamental de la parte central de la Región Turística Norte. (Circuito Turístico Corto).
- En destino turístico competitivo y de calidad.

La coherencia entre visión, objetivos y los proyectos que contiene el plan es consistente. Los proyectos propuestos como ejes, apuntan a la solución de las principales limitaciones que dificultan el desarrollo turístico:

- Infraestructura Básica y Vial.
- Marketing.
- Promoción Turística.
- Conciencia Turística.
- Oferta Turística.

c). Plan Estratégico del Sector Agrario:

Las líneas maestras de la visión agraria, resaltan potencialidades para constituirse en sector líder del desarrollo departamental.

El Plan incluye diferentes enfoques estratégicos:

- Enfoque Participativo: El plan estratégico se desarrolló en base al esfuerzo colectivo de profesionales y técnicos de la Dirección Agraria Cajamarca, OPD's e Instituciones Públicas y Privadas.
- Enfoque Integral: Describe un panorama que refleja diferentes dimensiones de la problemática sectorial y define sobre esta base lineamientos de desarrollo y objetivos de mediano plazo.
- Enfoque Sectorial: Resultado de un análisis detallado de las potencialidades del sector agrario, en la perspectiva de generar alternativas de desarrollo para otros sectores – (Sociales y Económicos).
- Enfoque de Competencias: Promueve el fortalecimiento de competencia en aspectos de Capital humano y organizaciones empresariales agrarias.

El análisis de consistencia es positivo, dada la coherencia de su cadena estratégica: Visión, Prioridades, Objetivos y Proyectos.

Los proyectos están definidos por áreas estratégicas, especialmente con aquellas vinculadas directamente con el enfoque de Desarrollo Humano:

- Desarrollo productivo en cadenas agroalimentarias.
- Recursos Naturales, manteniendo en equilibrio el medio natural, social y tecnológico.
- Capacitación Institucional

d). Plan Regional de Salud:

Su visión gira al alrededor de componentes importantes como:

- Población,
- Participación social,
- Acceso equitativo
- Calidad y eficiencia.

Desarrolla el enfoque de “Comunidades Saludables” para definir lineamientos y prioridades, en base del fortalecimiento del sector salud.

El Plan Regional de Salud no especifica programas ni proyectos, esto representa una limitante para el logro de sus objetivos y la consolidación de la visión de futuro.

1.1.3. ANALISIS DE FOROS Y EVENTOS DEDESARROLLO.

a). Foro de Salud Pública en Cajamarca: Descentralización y Políticas Regionales de Salud

Evento impulsado por el Gobierno Regional que convocó a expertos nacionales y locales, en Salud Pública y Descentralización

Objetivo del Foro:

Analizar los avances del Proceso de Descentralización en la Región Cajamarca y sus implicancias en el Sector Salud.

Temas Tratados:

En el marco del fortalecimiento al proceso de descentralización, los temas tratados fueron los siguientes:

- Implicancias del proceso de descentralización en Salud: Avances y limitaciones, transferencia de funciones, acreditación de Gobiernos Regionales - Direcciones Regionales de Salud.
- El rol de gobiernos municipales y sociedad civil en la descentralización en salud.
- Descentralización y el rol de las universidades en la formación de recursos humanos.
- Proceso de diseño e implementación de Políticas Regionales en Salud en otras Regiones del país.
- Avances en la Implementación de las Políticas Regionales en Salud en Cajamarca.

Actores participantes:

La convocatoria a este importante certamen fue amplia incluyendo a:

- Representantes de instituciones públicas, autoridades de Gobiernos Regionales y Locales del país, Direcciones Sectoriales de Salud.
- Organizaciones de sociedad civil: ONG's, Colegios Profesionales, Asociaciones de Promotores de Salud, Iglesia, Universidades, Rondas Campesinas, OPD's, Red de Mujeres Rurales Indígenas.
- Instituciones Privadas, Universidades públicas y privadas.
- Profesionales independientes, inmersos en el campo de la salud pública.

Metodología:

Motivar la más amplia participación de los actores, mediante las estrategias que se describen a continuación, constituyó la metodología empleada en el Foro.

- ❑ **Conferencias Magistrales:** Motivadoras, relacionadas con el Proceso político y territorial de la Descentralización y sus implicancias sectoriales en Salud.
- ❑ **Paneles de Comentaristas:** Integradas por expertos, nacionales y locales, sobre los temas tratados en cada una de las conferencias magistrales, quienes aportaron elementos de juicios para el análisis, experiencias, logros y limitaciones, además de opinión crítica sobre el desarrollo del proceso de descentralización en Cajamarca y el resto del país.
- ❑ **Grupos de Trabajo:** Para motivar el análisis y discusión de los temas tratados y su vinculación con las políticas de salud de la Región Cajamarca, los participantes fueron organizados en cinco grupos de trabajo, presentando conclusiones en la plenaria final.

Conclusiones:

- ❑ La promoción de espacios de discusión, como el presente Foro, ayuda a la autoconstrucción y adecuación social de políticas, promueve la evaluación de los resultados y permite mejorar la visión de los actores.
- ❑ El proceso de seguimiento a la implementación de las políticas de salud, busca proponer alternativas creativas, desde la perspectiva de otros actores e intenta integrarlos para lograr su participación, en el rediseño e implementación.
- ❑ Se ha constatado la deficiente información, sobre el avance en la implementación de políticas de salud en Cajamarca, que defina el punto de partida y los logros durante el proceso.
- ❑ En cuanto a las políticas sanitarias de la Región de Salud Cajamarca, se considera como piedra angular la participación comunitaria y la construcción de ciudadanía, en la lógica de derechos, para trascender la implementación de las políticas mas halla de los horizontes del sector salud, lo que implica involucrar a otros actores regionales y la sociedad en la implementación de las mismas.
- ❑ La participación comunal es uno de los aspectos de menor avance en la implementación de políticas sanitarias en la Región.
- ❑ Los programas de seguridad alimentaría han abordado el problema de la nutrición como un problema relacionado con la dieta familiar y la generación de capacidades en la familia.
- ❑ La Universidad para asumir un rol relevante e influyente, requiere transformarse en un actor social, comprometido con los requerimientos y la visión del desarrollo social.
- ❑ Persistencia de dos instancias de poder y conducción, uno central instalado en la capital del país y otro regional instalado en los gobiernos regionales.
- ❑ Es necesario tener en cuenta, la fuerte tensión entre el enfoque territorial promovido por los Gobiernos Regionales y Locales y el enfoque continuista de los sectores que mantienen el interés de perpetuar su cultura centralista.

Finalmente cabe indicar que como producto del Foro, no se establecieron compromisos institucionales de ningún tipo.

MATRIZ DE SISTEMATIZACIÓN: PLANES REGIONALES DE DESARROLLO

- a) Planes MicroRegionales de Desarrollo**
- b) Plan Maestro de Desarrollo Regional: Cajamarca 2010**
- c) Plan de Desarrollo Regional Concertado 2003 – 2006**

SISTEMATIZACION DE PLANES TERRITORIALES DEPARTAMENTALES

CRITERIOS DE EVALUACION		PERIODO 1985 - 1990	PERIODO 1990 - 2000	PERIODO 2000 - 2005 (*)
		PLANES MICROREGIONALES DE DESARROLLO - (PDM)	PLAN MAESTRO: CAJAMARCA 2010	PDCR: CAJAMARCA 2003 2006
C O N T E N I D O	ESCENARIO	<ol style="list-style-type: none"> 1. Economía orientada a la Agro exportación Primaria. 2. Recesión económica con altos índices inflacionarios y desempleo. 3. Conflicto social violentista pone en riesgo estabilidad democrática. 4. Presencia del INP como ente rector del Sistema de Planificación. 5. Puesta en marcha nuevo intento para descentralizar el país. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Reactivación de la economía nacional 2. Apertura a la inversión privada, venta de activos del estado y concesión de RR.NN. 3. Gestión Gubernamental en un contexto jurídico y político autoritario y con altos índices de corrupción. 4. Mejora Riesgo País por derrota de grupos violentistas, atrae inversión extranjera. 5. Se desactiva el INP y el proceso de Descentralización. 6. Proceso sistemático de desprestigio a organizaciones políticas. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Estabilidad económica e incremento sostenido del PBI. 2. Suscripción Acuerdos Internacionales (APTDEA), favorece exportaciones y generación de empleo. 3. Recuperación de la democracia. 4. Puesta en vigencia de organizaciones políticas. 5. Promoción mecanismos de concertación y participación ciudadana. 6. Instalación Foro del Acuerdo Nacional – Diseño de Políticas Públicas. 7. Inicio del proceso de descentralización: <ul style="list-style-type: none"> - Instalación Gobiernos Regionales. - Referéndum conformación de Regiones.
	VISION	<p>Concepción del Desarrollo: Desarrollo Integral. Mejorar Calidad de Vida. Intercambio y complementariedad hacia fuera y hacia dentro. Revalorar patrones culturales.</p>	<p>Situación Sociedad Cajamarquina al 2010.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Con bienestar general de la población. - Desarrollo integral y sostenible de recursos. - Exenta de marginación y discriminación. - Con acceso a fuentes de trabajo, a los bienes y servicios. - Consolida conciencia e identidad regional. - Logra una existencia con bienestar. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Equidad e inclusión de género y geográfica. 2. Líderes capacitados y competitivos. 3. Identidad cultural fortalecida. 4. Ambiente saludable y sostenible. 5. Gestión pública descentralizada y transparente. 6. Concertación entre actores del desarrollo. 7. Sociedad Civil organizada.
	OBJETIVOS	<ol style="list-style-type: none"> 1. Incrementar el desarrollo productivo generando cadenas de valor agregado y la diversidad productiva. 2. Incorporar al proceso de desarrollo a la población asentada en zonas deprimidas. 3. Uso racional de recursos naturales, especialmente de los forestales. 5. Fortalecimiento de la estructura social. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Fortalecimiento democrático. 2. Desarrollo integral de la persona. 3. Consolidación de la integración Regional. 4. Desarrollo Económico Productivo. 5. Fortalecimiento de la Identidad cultural. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Competitividad en formación de Capital Humano y Social. 2. Incrementar producción regional. 3. Proteger y conservar recursos culturales y naturales. 4. Fortalecer democracia y descentralización. 5. Promover identidad e institucionalidad, concertación, participación y vigilancia ciudadana.
	VALORES TERRITORIALES	<ol style="list-style-type: none"> 1. Organización del Territorio. 2. Tratamiento diferenciado por sub espacios (Microregiones). 3. Administración descentralizada. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Integración Regional e Interregional. 2. Integración Binacional Perú Ecuador. 3. Ordenamiento Territorial - Enfoque Ecológico - Económico. 4. Desarrollo Fronterizo 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Zonificación Ecológica económica. 2. Apoyar proceso de descentralización. 3. Protección del capital natural.

SISTEMATIZACION DE PLANES TERRITORIALES DEPARTAMENTALES

CRITERIOS DE EVALUACION		PERIODO 1985 - 1990	PERIODO 1990 - 2000	PERIODO 2000 - 2005 (*)	
		PLANES MICROREGIONALES DE DESARROLLO - (PDM)	PLAN MAESTRO: CAJAMARCA 2010	PDCR: CAJAMARCA 2003 2006	
PROPUESTA	EJES ESTRATEGICOS				
	CAPITAL HUMANO SALUD				
	Nutrición	Urbano	Programas de Educación alimentaria para población urbana y rural - Eliminación Desnutrición Infantil.	AI 2010: "Tasa de desnutrición crónica en niños menores de 5 años, se reduce al 20% (Ámbito Urbano y rural).	Disminución Índices de desnutrición, énfasis niños menores de cinco años y madres gestantes (Urbano - Rural)
		Rural			
	Mortalidad Infantil			AI 2010: "Tasa de mortalidad infantil está en 100 X 1,000 nacidos vivos"	Identificada con gran incidencia, pero no priorizada en la propuesta de inversión.
	Mortalidad Materna			AI 2010: "Tasa de mortalidad materna esta en 100 X 100,000 nacidos vivos"	No se precisa estrategia para disminuirla.
	VIHS		No incluye este tema.	No ha sido incluido, directamente, en las propuestas del Plan	No se ha incorporado estrategia orientada a la prevención y tratamiento.
	Enfoque de Salud Colectiva.		<ol style="list-style-type: none"> Promoción: Seguridad alimentaria, control de la natalidad, actividades recreativas. Medidas preventivas: Programas de saneamiento (Agua potable y eliminación de excretas). Control de Daños y Tratamiento: No se precisa actividades especialmente referidas a enfermedades transmisibles. 	<ol style="list-style-type: none"> Promoción: Población saludable cogestionando servicios básicos de salud, Agua y Saneamiento eficientes y eficaces. Medidas Preventivas: Atención a la Población con: Agua y saneamiento de calidad; Enseñamiento en salud, Deporte y Recreación. Control de Daños y Tratamiento: Focalización de intervenciones identificando zonas de riesgo Enfermedades Transmisibles (Peste, TBC, Malaria etc.). 	<ol style="list-style-type: none"> Promoción: De la salud con participación social y aseguramiento de la población pobre. No se precisa estrategias ni inversiones orientadas a medidas preventivas y al control de daños y tratamiento.
	EDUCACION				
	Analfabetismo		1. Ampliación del servicio educativo (Reducir analfabetismo y exclusión).	AI 2010: El 90% de la, población mayor de 15 años sabe leer, escribir, interpretar textos, resolver problemas matemáticos y comunicarse adecuadamente. "Población sin analfabetos".	Promoción Programas de alfabetización y ampliación cobertura servicio educativo.
Educación Primaria	Hombre	Propuesta no discriminada por género.	Educación humanística, científica y tecnológica competitiva para todos revalorando expresiones culturales de la región (No discrimina por nivel educativo, género ni ámbito geográfico)	Se establece como meta cubrir el 100% de la demanda sin discriminación de género.	
	Mujer				
	Urbano	Mejorar infraestructura y Equipamiento Educativo especialmente en zonas urbano marginales.		Se privilegia cobertura de demanda educativa en sectores urbanos marginales.	

SISTEMATIZACION DE PLANES TERRITORIALES DEPARTAMENTALES

CRITERIOS DE EVALUACION		PERIODO 1985 - 1990	PERIODO 1990 - 2000	PERIODO 2000 - 2005 (*)	
		PLANES MICROREGIONALES DE DESARROLLO - (PDM)	PLAN MAESTRO: CAJAMARCA 2010	PDRC: CAJAMARCA 2003 2006	
	Rural	Programas de Educación a Distancia (Tele Educación) para población rural y dispersa.	Medios de Comunicación social inmersos en el sistema Educativo (Soporte para demanda educativa rural y dispersa).	Se ha priorizado el servicio educativo en comunidades campesinas y nativas.	
Educación para el Trabajo		No precisa propuestas puntuales de este tipo, sin embargo incide en la creación de Centros de Educación Superior (Pedagógica y Tecnológica).	Programa de Apoyo Social Estructural - PASE (Convenio UE - MED)	Ecuación de calidad, solidaria y de integración social, orientada al trabajo creativo.	
Educación Superior		Creación de Centros.	Fortalecimiento Educación Técnica en el Perú FORTE - PE (Convenio UE - MED)	Investigación y transferencia Tecnológica	
Derechos			<ul style="list-style-type: none"> - Derechos Humanos. - Administración Justicia Eficiente para todos - Seguridad Ciudadana. - Ejercicio de ciudadanía. - Participación comunitaria con equidad de género y pleno ejercicio de derechos. 	<ul style="list-style-type: none"> - Participación y vigilancia ciudadana. - Cultura de Paz (Seguridad Ciudadana) 	
P R O P U E S T A	CAPITAL SOCIAL				
	Familia		Propone potenciar la estructura social sin mencionar directamente al núcleo central.	Familias fortalecidas con pleno ejercicio de sus derechos.	No precisa estrategias para fortalecer el núcleo familiar
	Organizaciones de Base		Populares y Comunitarias.	<ul style="list-style-type: none"> - Comunidades campesinas y nativas integradas al proceso de desarrollo. - Población organizada y fortalecida frente a desastres. 	Fortalecimiento del capital social, en organizaciones de la sociedad civil y del sector privado.
	Asociatividad		<ol style="list-style-type: none"> 1. Organizar a productores y artesanos (Optimizar procesos y comercialización). 2. Impulsar participación de actores públicos y privados y de sociedad civil. 	<ul style="list-style-type: none"> - Organizaciones empresariales fortalecidas integradas al desarrollo. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Organización Gremios de Productores Agrarios, Industriales y Artesanales 2. Para la promoción de la oferta turística.
	Gobernabilidad	Auto Gobierno	No se incluye en la propuesta	<ul style="list-style-type: none"> - Gobiernos locales con capacidad de gestión y concertación institucional para el desarrollo. 	Fortalecimiento: <ul style="list-style-type: none"> - De capacidades en la administración pública. - Del capital social - De la Democracia. - Del Proceso de Descentralización

SISTEMATIZACION DE PLANES TERRITORIALES DEPARTAMENTALES

CRITERIOS DE EVALUACION		PERIODO 1985 - 1990	PERIODO 1990 - 2000	PERIODO 2000 - 2005 (*)
		PLANES MICROREGIONALES DE DESARROLLO - (PDM)	PLAN MAESTRO: CAJAMARCA 2010	PDCR: CAJAMARCA 2003 2006
	Transparencia	Establece organización de un Comité Autónomo (Actores públicos, privados y organizaciones sociales, con voz y voto para tomar decisiones)	- Concertación interinstitucional para el desarrollo.	1. Gestión Pública ética y transparente. 2. Concertación y compromisos compartidos.
	Fortal. Inst. Publicas	Especialmente referida a la Corporación Departamental de Desarrollo.	- Recursos humanos competitivos	Prioridad en lo Institucional
	Fortal. Inst.Soc Civil	Para lograr mayor participación de la población en la vida social y económica	1. Participación comunitaria con equidad de género y pleno ejercicio de derecho y deberes. 2. Población organizada y fortalecida frente a desastres	Prioridad en lo Institucional
	Partidos Políticos	No han sido tomados en cuenta.		No se precisa el rol de las organizaciones políticas.
Descentralización - Desconcentración.		1. Organización del Territorio en espacios menores. 2. Administración Pública Desconcentrada (Oficinas Micro Regionales).	1. Integración Binacional Perú-Ecuador consolidada en todos los aspectos. 2. Real y efectiva descentralización y desconcentración política, económica y administrativa. 3. Entidades públicas y privadas organizadas y ubicadas estratégicamente.	1. Administración pública moderna y descentralizada - (Desconcentrada). 2. Enfoque de Corredores Económicos.
Institucionalidad		Indirectamente se incluyen estrategias para fortalecer la institucionalidad departamental.	Fortalecimiento de: - Comunidades Nativas y Campesinas. - Organizaciones empresariales. - Gobiernos Locales. - Organizaciones de la Población.	Referida a fortalecer: - Gobiernos Sub Nacionales (Regional - Local). - Entidades Empresariales (Sector Privado) - Organizaciones de Sociedad Civil.
CAPITAL CONSTRUIDO				
Infraestructura Social	Educación	Ampliación y mejoramiento de la Infraestructura educativa.	1. Infraestructura educativa/ deportiva suficiente adecuada y saneada.	Construcción, Mejoramiento y Equipamiento de Infraestructura Educativa.
	Salud	Ampliación y mejoramiento Establecimientos de salud	1. Plan de inversión para infraestructura y equipamiento de establecimientos de salud.	1. Construcción y Ampliación de Hospitales. 2. Equipamiento Establecimientos de Salud.
	Vivienda	Atención integral (Dotación de servicios básicos y Saneamiento ambiental).	1. Ejecución Planes de Desarrollo Urbano.	Prioridad para orientar Inversión: - Inversión en zonas de pobreza. - Financiamiento de Infraestructura Básica. - Prestación de servicios sociales. - Promoción Inversión para construcción de Viviendas e infraestructura de saneamiento.

SISTEMATIZACION DE PLANES TERRITORIALES DEPARTAMENTALES

CRITERIOS DE EVALUACION		PERIODO 1985 - 1990	PERIODO 1990 - 2000	PERIODO 2000 - 2005 (*)
		PLANES MICROREGIONALES DE DESARROLLO - (PDM)	PLAN MAESTRO: CAJAMARCA 2010	PDCR: CAJAMARCA 2003 2006
	Saneamiento	<ol style="list-style-type: none"> Infraestructura de agua potable y alcantarillado. Tratamiento de aguas servidas y residuos sólidos. 	<ol style="list-style-type: none"> Atención a la población con agua y saneamiento de calidad. 	Inversión orientada a: <ul style="list-style-type: none"> - Mejorar Abastecimiento de Agua Potable. - Infraestructura para tratamiento de aguas y residuos sólidos - (Centros Urbanos y rurales).
Infraestructura Productiva	Carreteras	<ol style="list-style-type: none"> Interconexión vial: Provincial, distrital, comunal y extra departamental. Mantenimiento permanente de la red vial. 	<ol style="list-style-type: none"> Integración regional e interregional con vías y medios de comunicación de calidad. 	Inversión priorizada para integrar territorialmente al Departamento: <ul style="list-style-type: none"> - Longitudinalmente a ocho provincias - Una vía asfaltada. - Transversalmente con los principales mercados de la costa norte - Tres vías asfaltadas.
	Energía	Electrificación rural y urbano marginal.	<ol style="list-style-type: none"> Ampliación de la cobertura eléctrica a nivel regional. 	Ampliar Frontera Eléctrica: <ul style="list-style-type: none"> - Construcción PSE priorizados en el Plan Nacional de Electrificación Rural.
	Riegos	Infraestructura de almacenaje y distribución del recurso hídrico.	<ol style="list-style-type: none"> Implementar y mejorar la infraestructura productiva. 	Mejorar Producción y Productividad mediante Construcción de Infraestructura : <ul style="list-style-type: none"> - Almacenaje y distribución de Agua. - Pequeños Sistemas de Riego (Partes altas y laderas)
CAPITAL ECONOMICO FINANCIERO				
Promoción de la Competitividad	Agricultura	<ol style="list-style-type: none"> Elevar producción y productividad. Asistencia técnica y crediticia. Comercialización a precios justos. 	<ol style="list-style-type: none"> Sector agrario rentable y sostenible. 	<ol style="list-style-type: none"> Promoción y consolidación Cadenas Productivas. Ampliación Frontera agraria. Fortalecimiento capacidades de productores.
	Ganadería	Innovación Tecnológica.	<ol style="list-style-type: none"> Sector agrario rentable y sostenible. 	Investigación y Transferencia Tecnológica para mejorar producción lechera.
	Turismo	No se incluye al sector de manera puntual. Propuestas de Capital Construido, favorece complementariamente el desarrollo turístico.	<ol style="list-style-type: none"> Turismo integral y competitivo. 	<ol style="list-style-type: none"> Revalorar patrimonio Cultural. Puesta en valor atractivos turísticos. Desarrollar conciencia turística. Promoción productos turísticos. Incorporación al Circuito Turístico norte.
	Minería	Se reconoce como una potencialidad departamental.	<ol style="list-style-type: none"> Actividad minera racional con respecto al medio ambiente 	No puntualiza propuesta específica sobre actividad minera, reconoce potencialidad del recurso y de manera general indica: <ul style="list-style-type: none"> - Protección del Capital Natural. - Garantizar Medio ambiente saludable. - Desarrollo concertado y participativo de Planes y Agendas Ambientales. <ul style="list-style-type: none"> - Vigilancia y evaluación del impacto ambiental - Cuidado y Protección de la Biodiversidad.

SISTEMATIZACION DE PLANES TERRITORIALES DEPARTAMENTALES

CRITERIOS DE EVALUACION		PERIODO 1985 - 1990	PERIODO 1990 - 2000	PERIODO 2000 - 2005 (*)
		PLANES MICROREGIONALES DE DESARROLLO - (PDM)	PLAN MAESTRO: CAJAMARCA 2010	PDCR: CAJAMARCA 2003 2006
	Empleo	<ol style="list-style-type: none"> Programas de apoyo al empleo temporal. Generación de empleo a partir del Capital Construido. 	Al 2010: IDH mejorado en 30% - (Incremento Ingreso Per cápita / Resultado mejor oferta laboral).	<ul style="list-style-type: none"> Competitividad en la formación del Capital Humano. Equidad de oportunidades e inclusión. Educación orientada al trabajo creativo. Investigación y transferencia tecnológica intensiva en mano de obra.
	Promoción de Inversiones	Especialmente referida al Desarrollo de la artesanía (Uso de insumos locales).	<ol style="list-style-type: none"> Formalización de la Micro y Pequeña empresa. Capacitación en gestión empresarial. Fortalecimiento Cámaras de comercio y Serv. 	<ol style="list-style-type: none"> Organización y capacitación a gremios de productores industriales. Fomento de la actividad artesanal. Promoción de la competitividad y formalización de las MYPES.
	Acceso al Crédito	<ol style="list-style-type: none"> Capacitación y asistencia técnica Legalización tenencia de la tierra. 	<ol style="list-style-type: none"> Recursos financieros accesibles a los sectores productivos. Desarrollo Política crediticia y financiera amigable. 	No define estrategias para acceder a recursos adicionales a los públicos. El Programa Muntianual de Inversiones aspira a tres fuentes de financiamiento: <ul style="list-style-type: none"> Sector Público. Sector Privado. Cooperación Internacional.
	Flujos Financieros	No establece fuentes de financiamiento adicionales a los recursos públicos.	<ol style="list-style-type: none"> Generar condiciones favorables para atraer inversión privada. 	Se asume que la propuesta de desarrollo será financiada por recursos públicos, privados y de cooperación internacional. No determina compromisos individualizados para cada agente.
	Forestación - (Uso Recurso Maderable)			Vinculada al fomento de la actividad artesanal e industrial y al desarrollo turístico.
P R O P U E S T A	CAPITAL NATURAL			
	Forestación - Reforestación	Incluye programas - Manejo adecuado de bosques.	Al 2010: Se habrá detenido la deforestación.	Formulación y ejecución del Mega Proyecto de Desarrollo Forestal.
	Contaminación	Saneamiento básico y eliminación de residuos sólidos.	<ol style="list-style-type: none"> Contaminación ambiental controlada con tecnologías limpias y dispositivos legales adecuados. 	<ul style="list-style-type: none"> Cumplimiento de la Política Ambiental Regional Oportunidades de inversión en base a servicios ambientales. Gestión de Inversiones articulada a Planes y Agendas Ambientales concertados. Impulso a una cultura de desarrollo limpio.
	Suelos	Conservación.	Al 2010: Mejorada y adecuadamente manejada el 40% áreas producción de pastos - aptitud forestal y 50% de producción agrícola.	Conservación mediante programas de forestación y reforestación.

SISTEMATIZACION DE PLANES TERRITORIALES DEPARTAMENTALES

CRITERIOS DE EVALUACION	PERIODO 1985 - 1990	PERIODO 1990 - 2000	PERIODO 2000 - 2005 (*)
	PLANES MICROREGIONALES DE DESARROLLO - (PDM)	PLAN MAESTRO: CAJAMARCA 2010	PDCR: CAJAMARCA 2003 2006
Áreas Naturales Protegidas	No se han tomado en cuenta.	1. Uso racional de los recursos naturales y medio ambiente preservado. 2. Áreas naturales protegidas, conservadas y potencializadas	1. Elaboración de instrumentos para la gestión ecológica y económica del territorio. 2. Cuidado y protección de la biodiversidad.
PROYECTOS DINAMIZADORES			
1. DESARROLLO HUMANO			
1.1 EDUCACION	1. Construcción y Mejoramiento CC.EE. Educación Básica.	1. Implementación de Infraestructura educativa y deportiva en la región.	1. Infraestructura y Equipamiento para la formación Universitaria.
	2. Construcción Infraestructura Educación Superior y Universitaria.	2. Propuesta de diversificación curricular a nivel regional.	2. Construcción y Mejoramiento de Infraestructura Educativa y deportiva. 3. Equipamiento Instituciones Educativas.
1.2 SALUD	1. Construcción, mejoramiento y equipamiento diversos Establecimientos de Salud.	1. Mejorar Condiciones de salud y educación de familias excluidas.	1. Construcción, ampliación e Implementación de Hospitales.
	2. Programa Atención Integral Salud - BIRF Medicina y Maternidad	2. Programa de mejoramiento continuo calidad servicios de salud.	2. Construcción, mejoramiento e Implementación otros Establecimientos de Salud.
	3. Servicio Integral y Planificación Familiar AID 230		3. Construcción e Implementación Laboratorio de Monitoreo Ambiental.
1.3 SANEAMIENTO BASICO	1. Servicio de Agua Potable y Desagüe Multiprovincial	1. Instalación de servicios básicos y desarrollo económico integrado.	1. Infraestructura de Saneamiento Básico
	2. Plan Nacional de Agua Potable - IV Etapa		
1.4 ASISTENCIA Y PREVISION	1. Apoyo alimentario y Saneamiento Ambiental	1. Integración Jurisdiccional y Administrativa del departamento de Cajamarca.	1. Prevención y Control Deficiencia de Micro nutrientes. 2. Prevención y atención de contingencias 3. Atención Obras de Emergencia
1.5 CAPACITACION		1. Fortalecimiento capacidades de hombres y mujeres para su desarrollo.	1. Capacitación Técnico Integral 2. Actualización y Especialización Profesionales Gobierno Regional 3. Programa de Capacitación Laboral Juvenil

P
R
O
P
U
E
S
T
A

SISTEMATIZACION DE PLANES TERRITORIALES DEPARTAMENTALES

CRITERIOS DE EVALUACION	PERIODO 1985 - 1990	PERIODO 1990 - 2000	PERIODO 2000 - 2005 (*)	
	PLANES MICROREGIONALES DE DESARROLLO - (PDM)	PLAN MAESTRO: CAJAMARCA 2010	PDR: CAJAMARCA 2003 2006	
P R O P U E S T A	2. DESARROLLO ECONÓMICO.			
	2.1. TRANSPORTES y COMUNICACIONES	1. Construcción Carretera de Penetración a Juanjuí.	1. Construcción Carretera Longitudinal de la Sierra.	1. Carretera Longitudinal de la Sierra (vía asfaltada).
		2. Mejoramiento de la Carretera Puente Cumbil - Santa Cruz.	2. Mejoramiento carretera Ciudad de Dios - Cajamarca y Construcción Carretera Cajamarca - Celendín - Balzas.	2. Carretera Transversal: Ciudad de De Dios, Cajamarca, Celendín, Balzas Chachapoyas. (Vía asfaltada).
		3. Construcción Carretera Olmos - Corral Quemado	3. Construcción carretera Puente Cumbil - Chota - Choropampa.	3. Carretera Transversal Puente Cumbil, Cochabamba (Vía Asfaltada).
		4. Aeropuerto de Jaén	4. Culminación Proyecto de integración Interoceánica: Olmos – Corral Quemado - Bagua-Sarameriza.	4. Carretera Transversal Olmos, Corral Quemado (Rehabilitación vía asfaltada).
		5. Construcción, mejoramiento y rehabilitación diversas Carreteras	5. Construcción y mejoramiento de la Infraestructura Aérea.	5. Infraestructura Aero portuaria – Construcción y ampliación Aeropuertos y Aeródromos
		6. Plan Rural de Telecomunicaciones.	6. Red vial regional e interregional en buenas condiciones de transitabilidad.	6. Rehabilitación carreteras priorizadas en el Plan Vial Departamental.
		7. Mejoramiento del Servicio Postal	7. Ejecución Estudios y obras de Infraestructura vial turística regional.	
	2.2. AGRICULTURA	1. Construcción Infraestructura de comercialización.	1. Incrementar producción y productividad agraria con especies mejoradas para el mercado nacional e internacional	1. Titulación de Tierras
		2. Construcción, ampliación y Rehabilitación Infraestructura de Riegos.	2. Programa Capacitación técnico productivo y de gestión empresarial	2. Estudios de Infraestructura de Riego
		3. Promoción Agraria.	3. Generación alternativas tecnológicas para incrementar rentabilidad principales cultivos y crianzas.	3. Construcción, Mejoramiento y Rehabilitación Infraestructura Menor de Riego.
		4. Forestación y Reforestación.		4. Construcción Infraestructura Mayor de Riego (Presas y Canales).
		5. Protección Ecosistemas.		5. Desarrollo Sostenible de Ganadería Lechera.
				6. Desarrollo Forestal y Silvo Agropecuario Interregional
			7. Fomento de la Producción Agraria	
			8. Transferencia Tecnológica Mejoramiento Cultivos y Ganadería	
		9. Infraestructura Apoyo a la Producción y Comercialización		

SISTEMATIZACION DE PLANES TERRITORIALES DEPARTAMENTALES

CRITERIOS DE EVALUACION	PERIODO 1985 - 1990	PERIODO 1990 - 2000	PERIODO 2000 - 2005 (*)
	PLANES MICROREGIONALES DE DESARROLLO - (PDM)	PLAN MAESTRO: CAJAMARCA 2010	PDCR: CAJAMARCA 2003 2006
2.3. ENERGIA	1. Programa de electrificación Rural.	1. Estudio Construcción Central Hidroeléctrica de 500 MW – Río Marañón	1. Programa de Electrificación Rural.
			2. Construcción PSE.
			3. LT 60 KV Cajamarca - Celendín y Sub Estaciones
			4. LT 60 KV Cochabamba - Chota y Sub Estaciones
			5. LT 138 KV Carhuaquero - Jaén y Sub Estaciones
2.4. INDUSTRIA, COMERCIO Y TURISMO	1. Restauración y mejoramiento recursos turísticos.	1. Institucionalización Mesas de concertación Promoción y conservación patrimonio cultural de Cajamarca	1. Apoyo a la Pequeña Empresa y Promoción Industrial y Artesanal.
	2. Programa Desarrollo Turístico de Cajamarca	2. Acondicionar nuevos circuitos turísticos Inter y Extra regionales.	2. Desarrollo Productivo (PRODELICA) y Asistencia Técnica Agronegocios.
		3. Acondicionamiento y puesta en valor principales recursos turísticos.	3. Promoción y Desarrollo Turístico Regional
2.5. PESQUERIA	1. Planta Producción y Explotación Piscícola Cajabamba - San Marcos		1. Desarrollo Acuícola Regional
3. RECURSOS NATURALES Y MEDIO AMBIENTE	1. Proyecto Piloto Ambiental - Convenio PNUMA	1. Inventario, manejo y conservación RR.NN en CC. Nativas y Campesinas.	1. Estudio de Zonificación Ecológica y Económica
	2. Evaluación Recurso Naturales del Departamento	2. Elaboración Estudio zonas de vulnerabilidad ecológica y zonas de riesgo.	2. Protección RRNN, Medio Ambiente y Evaluación Impacto Ambiental
	3. Manejo Integral de Cuencas	3. Ordenamiento Límites provinciales y distritales.	3. Educación Ambiental
4. DESARROLLO INSTITUCIONAL			
4.1. FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL	1. Programa de Asistencia y Capacitación CORDES	1. Creación Escuela Regional de Gestión Municipal.	1. Instalación Sistema de Informática. Potenciación Maquinaria y Equipo.
		2. Institucionalización Mesas de concertación Promoción y conservación patrimonio cultural de Cajamarca.	2. Fortalecimiento Institucional Gobierno Regional Gestión de Proyectos.
		3. Programa Gestión ambiental urbano y rural en la Región Cajamarca.	3. Construcción Infraestructura Administrativa.
			4. Fortalecimiento Organizaciones Productivas del Sector Agrario

PROPUESTA

MATRIZ DE SISTEMATIZACIÓN: PLANES DE DESARROLLO PROVINCIAL

- a) Plan de Desarrollo Sustentable de la
Provincia de Cajamarca**

- b) Plan de Desarrollo Concertado de la
Provincia de Cajamarca**

SISTEMATIZACION DE PLANES: PROVINCIA DE CAJAMARCA

CRITERIOS DE EVALUACIÓN		PERIODO 1993-2003		PERIODO 2004 - 2015	
		PLAN DE DESARROLLO SUSTENTABLE DE LA PROVINCIA DE CAJAMARCA		PLAN DE DESARROLLO CONCERTADO DE LA PROVINCIA DE CAJAMARCA PDCP	
C O N T E N I D O	ESCENARIO		<ol style="list-style-type: none"> 1. Intervención del Estado centralista. 2. Modelo agro exportador articulador de productos primarios. 3. Modelo de sustitución de importaciones en los ejes productivos de: leche, papa y ganadería 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Proceso de Globalización. 2. Brechas de desigualdad del norte y del sur respecto al aprovechamiento de los recursos naturales renovables y no renovables y de recursos intangibles. 3. País viviendo un estado de democracia, con incremento de la gobernabilidad, equilibrando la participación de: la sociedad civil, sector privado y el gobierno. 4. Economía nacional en proceso de reactivación. 5. Voluntad de organizaciones políticas para implementar el Acuerdo Nacional. 	
	LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS	VISIÓN	Provincia autogestionable la cual cuenta con recurso humano con identidad cajamarquina, cuidadora del medio ambiente y preservadora de los recursos naturales, no por ello deja de hacer empresa, sino más bien usa los recursos locales con eficiencia y rentabilidad y satisface el mercado local.	Provincia culta, competitiva y segura, líder en el desarrollo humano sostenible, que ha mejorado su calidad de vida, con participación y concertación del los actores del desarrollo.	
		OBJETIVOS	<ol style="list-style-type: none"> 1. Educación aporta al desarrollo de capacidades de los actores de la sociedad para la construcción de una sociedad democrática y participativa que respeta el estado de derecho y la diversidad cultural. 2. Líder en economía nacional, líder en productos y servicios. 3. Cajamarca modelo de gestión, de concertación democrática y participa con ciudadanía. 4. Cajamarca ciudad saludable, primera municipalidad ecológica. 5. Gestión concertada de cuencas equilibrio de ecosistemas. 6. Ecoturismo receptivo permanente. 7. Actividad productiva para la exportación extra regional y consumo interno. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Lograr competitividad, en la formación del capital humano y social, con equidad de género y sin exclusión. 2. Incrementar la producción provincial, incorporando componentes tecnológicos y de capital que potencien su productividad y competitividad. 3. Proteger, conservar y aprovechar en forma sostenible los recursos culturales y naturales, garantizando un medio ambiente saludable. 4. Viabilizar la gobernabilidad local, contribuyendo con el fortalecimiento de la democracia y el proceso de descentralización. 5. Promover el fortalecimiento de la identidad e institucionalidad local y la generación de espacios para la concertación, participación y vigilancia ciudadana en el contexto de una cultura de paz. 	
VALORES (TERRITORIALES / SECTORIALES)		<ol style="list-style-type: none"> 1. Implementación de Agenda Local 21. 2. Gobierno Local promotor del desarrollo con participación de organizaciones de la sociedad civil y del empresariado. 3. Actores de desarrollo participan en concertación a través de la Mesa Provincial. 4. Proyectos estratégicos de gestión local y regional. 5. Desarrollo vial estratégico que articule zona andina, costa y selva. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Los actores del desarrollo más comprometidos en el PDCP son los Gobiernos Locales provincial y distritales. 2. Los acuerdos sociales son tomados como políticas orientadoras del Desarrollo humano sostenible con participación y concertación de los actores del desarrollo 		

SISTEMATIZACION DE PLANES: PROVINCIA DE CAJAMARCA

CRITERIOS DE EVALUACIÓN		PERIODO 1993-2003		PERIODO 2004 - 2015		
		PLAN DE DESARROLLO SUSTENTABLE DE LA PROVINCIA DE CAJAMARCA		PLAN DE DESARROLLO CONCERTADO DE LA PROVINCIA DE CAJAMARCA PDCP		
P R O P U E S T A	EJES ESTRATÉGICOS					
	CAPITAL HUMANO SALUD				Programa integrado de salud y nutrición urbano y rural.	
	Nutrición	Urbano			<ul style="list-style-type: none"> • La salud, equivalente a ausencia de enfermedades, bienestar físico y mental de las personas. • Utilización de productos de la zona, fomentar los bio huertos, el consumo de alimentos que disponen (leche y los huevos). • Los Municipios compran a los productores locales para mejorar la distribución y cobertura de los servicios sociales. • La solución sostenible al problema debe enfocarse en el fortalecimiento de las capacidades de las familias para que alcancen la seguridad alimentaria por sus propios medios. • La Municipalidad de Cajamarca viene trata la solución del problema de los residuos sólidos mediante la formulación del Plan Integral de Gestión Ambiental de Residuos Sólidos (PIGARS) 	
		Rural				
	Mortalidad Infantil					
	Mortalidad Materna					
	VIH					
	Salud Colectiva - (Enfoque)		Cajamarca: ciudad saludable, Primera Municipalidad Ecológica. Participación vecinal y actividad privada en el control del medio ambiente urbano.		Universalización del acceso a una salud integral de buena calidad, buscando la incorporación de la atención informal (Curanderos) mediante la capacitación su capacitación y propiciar el fortalecimiento de los Comités locales de Administración de salud (CLAS).	
	EDUCACIÓN		Calidad educativa que promueve el desarrollo humano sostenible.			
	Analfabetismo				1. Reducción del analfabetismo, mediante campañas, con énfasis en las mujeres del ámbito rural.	
	Educación Primaria	Hombre				
		Mujer				
Urbano				Fomento de la educación a través de los medios de comunicación social. Coordinación con familias y sus organizaciones territoriales: Juntas vecinales.		
Rural				Fomento de la educación a través de los medios de comunicación social. Coordinación con familias y sus organizaciones territoriales: Comités vecinales.		

SISTEMATIZACION DE PLANES: PROVINCIA DE CAJAMARCA

CRITERIOS DE EVALUACIÓN		PERIODO 1993-2003	PERIODO 2004 - 2015
		PLAN DE DESARROLLO SUSTENTABLE DE LA PROVINCIA DE CAJAMARCA	PLAN DE DESARROLLO CONCERTADO DE LA PROVINCIA DE CAJAMARCA PDCP
P R O P U E S T A	Educación para el Trabajo	Desarrollo de capacidad de gestión y formación de clase gestión de sistemas de producción campesinas.	Establecer políticas, estrategias y actividades orientadas hacia el incremento del capital humano, prioritariamente de los sectores pobres, en las organizaciones del gobierno, del sector privado y de la sociedad civil, dando cuenta del logro de resultados.
	Educación Superior		Los actores del desarrollo se comprometen a hacer los esfuerzos necesarios con el fin de universalizar los estudios primarios, e incrementar la cobertura de los estudios secundarios y superiores.
	Derechos	La mujer comparte responsabilidades de la gestión del desarrollo local con el hombre. Sociedad civil con participación y favorece al estado de derecho, la familia, la mujer, la juventud y la niñez y la tercera edad fortalecidos en pleno usos de sus derechos y obligaciones	Los actores del desarrollo se comprometen a disminuir las inequidades de trato por razones de género, cultura, opción política, salud, discapacidad y nivel de pobreza, en sus propias organizaciones, y contribuir a la construcción de una sociedad sin exclusiones
	CAPITAL SOCIAL		
	Familia	Centros de recreación colectiva de orden cultural y deportiva. Programas de capacitación y atención y revalorización de la familia, la mujer, programas integrales de atención a la tercera edad	Escuela para padres. Coordinar con familias y sus organizaciones territoriales la universalización de los estudios primarios, incrementar la cobertura de los estudios secundarios o superiores y evitar la violencia familiar.
	Organizaciones de Base	Organizaciones sociales democráticas y participativas. Sociedad Civil con cultura y capacidades democráticas y de gestión y defensa del estado de derecho.	<ul style="list-style-type: none"> Establecer políticas, estrategias y actividades orientadas hacia el incremento del capital social, prioritariamente de los sectores pobres, en las organizaciones del gobierno, del sector privado y de la sociedad civil. Fortalecer a las organizaciones de base territoriales (Juntas Vecinales y Comités Comunales), y a las Asambleas de Organizaciones Territoriales, con el propósito de que participen en la planificación y presupuestos participativos de sus correspondientes gobiernos locales Distritales.
Asociatividad	Desarrollo de capacidad gerencial y formación de clase empresarial y gestión de sistemas de producción campesinos	<ul style="list-style-type: none"> Las Juntas Vecinales y los Comités Comunales deben convertirse en "el primer peldaño del gobierno local", encargadas de la planificación concertada del desarrollo de su ámbito y velar por el bienestar de su población, debiendo efectuar una gestión basada en valores como democracia, transparencia, rendición de cuentas, equidad, eficiencia. Los gobiernos locales brindan el apoyo necesario a procesos para planificar el crecimiento de nuevos asentamientos humanos y se les dote de condiciones necesarias para su desarrollo integral. 	

SISTEMATIZACION DE PLANES: PROVINCIA DE CAJAMARCA

CRITERIOS DE EVALUACIÓN			PERIODO 1993-2003	PERIODO 2004 - 2015
			PLAN DE DESARROLLO SUSTENTABLE DE LA PROVINCIA DE CAJAMARCA	PLAN DE DESARROLLO CONCERTADO DE LA PROVINCIA DE CAJAMARCA PDCP
	Goberna- bilidad	Auto Gobierno	Ciudadanía con conciencia democrática y participativa, actores de desarrollo con cultura democrática participativa y de concertación. Sociedad Civil con capacidad de gestión y defensa del estado de derecho.	La Sociedad Civil debe asumir la responsabilidad de ejercer su derecho de efectuar una adecuada Vigilancia Ciudadana para verificar el cumplimiento de los Acuerdos.
P R O P U E S T A	Goberna- bilidad	Transparen- cia		<ul style="list-style-type: none"> • El equilibrio de poderes conduce a la confianza entre los estamentos basada en la transparencia y rendición de cuentas del Gobierno y del sector privado, ante la sociedad civil. • El Poder del gobierno nace de la sociedad civil, por lo cual ésta tiene la obligación de vigilar la transparencia del gobierno, así como, el cumplimiento de las obligaciones de las empresas. • Promoción de la Ética y la Transparencia y Erradicación de la Corrupción, el Lavado de Dinero, la Evasión Tributaria y el Contrabando en Todas sus Formas.
		Fortal. Inst. Públicas	<ul style="list-style-type: none"> • Gestión Nacional e internacional, identificación de mercados. • Concertación para cumplimiento de normas. • Currícula educativa, difunde y fortalece los valores y símbolos de identidad cultural. Sistema educativo impulsa contenido curricular con contenidos del desarrollo humano sustentable. 	
		Fortal. Inst.Soc Civil	<ul style="list-style-type: none"> • Participación de la sociedad privada, empresas constructoras, organizadoras. • Participación de vecinos y actividad privada para la visión empresarial de áreas recreativas. • Programas integrales de atención y erradicación de la pobreza. • Revalorización de la identidad cultural cajamarquina, asimilación de cambios culturales. 	<ul style="list-style-type: none"> • Promover y contribuir al fortalecimiento de otras organizaciones de la sociedad civil, para mejorar su capacidad participativa; principalmente de los Grupos de Interés (mesas temáticas). (Tema N° 24.- Fortalecimiento de la Mesa de Concertación) • La Mesa Provincial promoverá el fortalecimiento y sostenibilidad de las Mesas Distritales, así como la participación activa de los actores del desarrollo en cada una de estas instancias orientándose al logro de resultados concretos que sean de interés de sus miembros y siendo consecuente con sus propuestas.
		Partidos Políticos		La inequidad por opción política es una de las más excluyentes actualmente. El acceso a puestos de trabajo en la Administración Pública, está prohibido para las personas que no pertenecen al partido de Gobierno.
		Descentralización - Desconcentración.		Descentralización Política, Económica y Administrativa para propiciar el Desarrollo Integral, Armónico y Sostenido del Perú

SISTEMATIZACION DE PLANES: PROVINCIA DE CAJAMARCA

CRITERIOS DE EVALUACIÓN		PERIODO 1993-2003		PERIODO 2004 - 2015	
		PLAN DE DESARROLLO SUSTENTABLE DE LA PROVINCIA DE CAJAMARCA		PLAN DE DESARROLLO CONCERTADO DE LA PROVINCIA DE CAJAMARCA PDCP	
P R O P U E S T A	CAPITAL CONSTRUIDO				
	Infraestructura Social	Educa- ción	Programa de implementación de centros educativos. Centros de recreación colectiva de orden cultural y deportivo. Proyecto educativo integral: conocimiento, valores y destrezas promueven el desarrollo sustentable.	El crecimiento de la población de Cajamarca demanda una serie de servicios, tales como vivienda, hoteles, restaurantes, servicios básicos (agua, desagüe, energía eléctrica, teléfono), servicios sociales (educación, salud), servicios económicos (comercios, transporte, servicios técnicos), infraestructura vial (carreteras), etc.	
		Salud	Para la ciudad de Cajamarca se deberá prever el tratamiento de aguas servidas y la ampliación del sistema de alcantarillado, así como elevar la captación de agua.	Los actores del desarrollo se comprometen a hacer los esfuerzos necesarios con el fin de universalizar el acceso a una salud integral de calidad, en forma gratuita, continua y oportuna, ampliando y fortaleciendo los servicios de salud, promoviendo el acceso universal a la jubilación y a la seguridad social, y fomentando el desarrollo de un sistema nacional de salud integrado y descentralizado.	
	Infraestructura Social	Vivien- da	El cinturón ecológico de la ciudad permitirá el crecimiento ordenado hacia Mollepampa para evitar la pérdida de áreas de producción pecuaria. Sistema integral de edificación de viviendas a costo social.	<ul style="list-style-type: none"> • La universalización de los servicios básicos de: • agua potable, desagüe, energía eléctrica, teléfono, educación, salud. • El acceso a los medios de producción (industrias, fábricas, infraestructura productiva), y la articulación vial de los espacios de concentración de pobreza con espacios de mayor dinamismo económico. • Incrementar la disponibilidad de los servicios, y el acceso de los pobres a dichos servicios. se requiere acciones redistributivas (programas sociales) bien diseñadas, porque los pobres no pueden cubrir los costos de la implementación de los servicios, pero no se debe llegar al paternalismo porque produce efectos negativos contrarios a los buscados (empoderamiento). 	
		Sanea- miento	Ciudad sana, no contaminada y de efectivo control de los sistemas de evacuación.	<ul style="list-style-type: none"> • Que las obras de infraestructura con tasas significativas de contaminación, tengan estudios obligatorios de impacto ambiental para que se tomen las medidas adecuadas, incluyendo optar por otras alternativas o por el cambio de ubicación (lagunas de oxidación). • El distrito de Baños del Inca ya cuenta con un parque de tratamiento de residuos sólidos. 	
Infraestructura Productiva	Carre- teras	<ul style="list-style-type: none"> - Aeropuerto y vías de acceso a marginal Jaén, Bagua Chachapoyas, integrados a mercados de Trujillo y Chiclayo. - Longitudinal de la Sierra. - Mejoramiento de vías y medios de comunicación - Vías alternas de descongestión y control de vehículos de servicio público y privado. - Programa vial interno. - Propuesta de articulación vial macro regional a Chachapoyas, Moyobamba y Tarapoto. 	Un programa de mejoramiento de la infraestructura relacionada con las calles, carreteras y caminos de acceso a los centros turísticos de la provincia		

SISTEMATIZACION DE PLANES: PROVINCIA DE CAJAMARCA

CRITERIOS DE EVALUACIÓN		PERIODO 1993-2003		PERIODO 2004 - 2015
		PLAN DE DESARROLLO SUSTENTABLE DE LA PROVINCIA DE CAJAMARCA		PLAN DE DESARROLLO CONCERTADO DE LA PROVINCIA DE CAJAMARCA PDCP
	Energía	Generación de hidroenergía. Uso de energía doméstica no convencional		
	Riegos	Replica de experiencias con riego tecnificado y manejo de parcelas y cuencas. Identificación de nuevas fuentes de agua.		Estudiar las posibilidades técnicas, económicas, ecológicas y sociales, de aprovechar los reservorios naturales con los que cuenta la provincia de Cajamarca, para incrementar el área bajo riego artificial y, consecuentemente, aumentar la producción ganadera, pecuaria y agrícola.
CAPITAL ECONÓMICO FINANCIERO				
Promoción de la Competitividad	Agricultura			<ul style="list-style-type: none"> Incrementar investigación y promoción de prácticas adecuadas de agricultura sostenible, de acuerdo a las características del suelo, involucrando a los pequeños productores en la búsqueda de las soluciones. Implementar la agricultura sostenible, que no degrade los suelos ni continúe la disminución de bosques y pastos naturales. Proponer la agricultura ecológica y medicinal, cuya demanda va en incremento en los diversos mercados, incluyendo el mercado local. También puede promoverse el consumo de cultivos andinos (Quinoa, Kiwicha, maca, oca olluco, mashua etc.), hortalizas y frutales. Las universidades y los centros de investigación deben efectuar los estudios necesarios para formular propuestas acertadas. Será necesario disminuir los precios de la asistencia técnica y de los insumos para la agricultura, para lo cual la organización de los productores es determinante. Estudiar con énfasis la opción de dar valor agregado a la producción y de disminuir el costo de los fletes.
	Ganadería	<ul style="list-style-type: none"> Investigación y transferencia de tecnología adecuadas e intensivas en mano de obra, con especial énfasis en producción lechera. Productos orgánicos, mejoramiento de los recursos naturales, disminución de costos y mejor manejo de ganado por calidad. Mejor calidad, mayor volumen de transformación y diversidad láctea. 		Incrementar investigación y promoción de prácticas adecuadas de ganadería rentable y sostenible , involucrando a los pequeños productores en la búsqueda de las soluciones. <ul style="list-style-type: none"> Continuar estudiando la Cadena productiva de la leche y sus derivados, con dos objetivos principales: a) disminuir los costos de los insumos, b) incrementar el valor agregado de la producción. Mejores alternativas para la alimentación del ganado, el mejoramiento genético del ganado, etc.

SISTEMATIZACION DE PLANES: PROVINCIA DE CAJAMARCA

CRITERIOS DE EVALUACIÓN		PERIODO 1993-2003	PERIODO 2004 - 2015
		PLAN DE DESARROLLO SUSTENTABLE DE LA PROVINCIA DE CAJAMARCA	PLAN DE DESARROLLO CONCERTADO DE LA PROVINCIA DE CAJAMARCA PDCP
	Turismo	<ul style="list-style-type: none"> • Calidad de servicio y productos para la demanda turística. Formación de empresas e instituciones públicas y privadas que desarrollan ofertas turísticas integrales. • Promoción nacional e internacional de las festividades y ferias. • Presencia de Cajamarca en calendario turístico nacional e internacional. 	Continuar con los esfuerzos que se vienen realizando para acelerar el desarrollo turístico de Cajamarca. Poniendo énfasis al diseño e implementación de estrategias exitosas que comprometan a los actores del desarrollo relevantes.
	Minería	<ul style="list-style-type: none"> • Minería aporta empleo al desarrollo local. • Empresas locales y minería articuladas. • Proyectos de ejecución económico y social ambiental financiados por sector minero. • Desarrollo de actividades orientadas a la vigilancia y evaluación del impacto ambiental. 	Actividad minera racional con respecto al medio ambiente.
Empleo		Empleo calificado para la dinamización de las actividades productivas. Privatización de servicios municipales	El empleo digno local, en base al diseño de estrategias institucionales concertadas que tengan resultados significativos a corto, mediano y largo plazo. Incrementar el empleo digno y sostenible, dirigido sobre todo a los <u>jóvenes, mujeres y población de menores recursos</u> .
Promoción de Inversiones		Corresponde a los gobiernos locales la promoción de la actividad económica, normando de manera clara y estable, dando facilidades e incentivos para la inversión privada, apoyando y fortaleciendo a las PYMES locales, y estableciendo las alianzas estratégicas necesarias para la inserción de la actividad económica local en el concierto regional, nacional e internacional. Productividad en productos estratégicos y de bajo costo. Innovación tecnológica, productos a nuevos mercados local y externo. Mejoramiento de la calidad y volumen para el mercado. Gestión nacional e internacional, e identificación de mercados.	Organizaciones empresariales fortalecidas integradas al desarrollo.
Acceso al Crédito		Sistema financiero dinamizador de la actividad económica local	Recursos financieros accesibles a los sectores productivos
Flujos Financieros		Financiamiento a sectores prioritarios: Agricultura, agroindustria, turismo y servicios. Los sistemas financieros promueven la actividad turística.	
Forestación - (Uso Recurso Maderable)		Amplia oferta de productos forestales a la agroindustria y mercados externos.	Participar decididamente en el desafío a largo plazo de recuperar los bosques naturales y de incrementar las áreas forestadas, tanto con especies nativas como exóticas apropiadas, priorizando los suelos degradados por otras actividades, así como los suelos con vocación forestal, estableciendo incentivos a los pequeños productores

SISTEMATIZACION DE PLANES: PROVINCIA DE CAJAMARCA

CRITERIOS DE EVALUACIÓN	PERIODO 1993-2003	PERIODO 2004 - 2015
	PLAN DE DESARROLLO SUSTENTABLE DE LA PROVINCIA DE CAJAMARCA	PLAN DE DESARROLLO CONCERTADO DE LA PROVINCIA DE CAJAMARCA PDCP
CAPITAL NATURAL		
Forestación	Recursos naturales agua, suelo, flora y fauna tienen manejo adecuado.	Intensificación de la actividad forestal tanto con fines de protección de suelos y regulación de la escorrentía del agua de lluvias, con fines productivos.
Contaminación	Sistema educativo promueve educación ambiental y ecológica. Código ambiental urbano para control de medios contaminantes.	Contribuir activamente en el cuidado y conservación del medio ambiente.
Suelos	Concertación para el cumplimiento del plan regulador. Propuestas de programas integrales habitacionales. Crecimiento controlado y estricto cumplimiento del plan regulador.	Intensificación de la actividad forestal tanto con fines de protección de suelos y regulación de la escorrentía del agua de lluvias, con fines productivos.
Áreas Naturales Protegidas	<ol style="list-style-type: none"> 1. Cumplimiento de la política ambiental regional y de la normatividad existente, sobre recursos naturales y medio ambiente, mediante el desarrollo concertado y participativo de planes y agendas ambientales, articulados al Sistema Regional de Gestión. 2. Elaboración de instrumentos para la gestión ecológica y económica del territorio regional. 3. Cuidado y protección de la biodiversidad. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Uso racional de los recursos naturales y medio ambiente preservado. 2. Áreas naturales protegidas, conservadas y potencializadas

PROYECTOS DINAMIZADORES

CRITERIOS DE EVALUACIÓN	PERIODO 1993-2003	PERIODO 2004 - 20015
	PLAN DE DESARROLLO SUSTENTABLE DE LA PROVINCIA DE CAJAMARCA	PLAN DE DESARROLLO CONCERTADO DE LA PROVINCIA DE CAJAMARCA PDCP
1. PROGRAMA DE DESARROLLO HUMANO		
1.1 SUB PROGRAMA DE EDUCACIÓN	<p>Programas de:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Capacitación docente en el nuevo rol de la educación, para una nueva sociedad. - Implementación de centros educativos, e Integración cultural. - Educación con contenidos del plan de desarrollo sustentable. - Innovación tecnológica, productos a nuevos mercados, local y externo. - Módulos de formación técnica. <p>Proyectos de:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Sistema de información educativa. - Banco de datos. - Diagnóstico de la realidad educativa. - Currículo universitario para perfil profesional orientado al desarrollo sustentable. - Investigación tecnológica para alternativas y diversificación productiva. 	<p>Proyectos</p> <ul style="list-style-type: none"> - Campañas de Alfabetización - Fomento de la educación a través de medios de comunicación social. - Promover el proyecto educativo provincial (Previo Proyecto Educativo Institucional y Proyecto Curricular de Centro). - Modelo Educativo Intercultural Concertado para la estimulación de las inteligencias múltiples, desarrollo de capacidades, habilidades y valores a nivel artístico, social y empresarial. - Fortalecimiento del equipamiento de los centros educativos rurales, incluyendo el acceso a la información - Escuela para Padres en los Centros Educativos - Creación y promoción de espacios, deportivos y recreativos - Fortalecimiento de las bibliotecas rurales. - Fortalecimiento de valores en centros educativos. - Proyectos de construcción o mejoramiento de escuelas y colegio.
1.2 SUB PROGRAMA DE SALUD	<p>Programas de:</p> <p>Atención a la tercera edad; apoyo a la juventud; salud y nutrición Integral urbano y rural.</p>	<p>Programas Sociales</p> <p>Proyectos</p> <ul style="list-style-type: none"> - La Canasta provincial alimentaria. - Articulación de la producción local a los programas sociales. - Vigilancia a los programas sociales. - Fomento de la gestión para la atención integral de la salud. - Promoción y fortalecimiento de la participación para el fomento de las comunidades saludables. - Mejoramiento de la salud integral materna e infantil. - El consumo de agua segura. - Educación sanitaria. - Promoción de biohuertos familiares y escolares. - Campañas de salud y nutrición - Vigilancia a los Programas sociales - Proyectos de construcción o mejoramiento de postas y centros de salud.

PROYECTOS DINAMIZADORES		
CRITERIOS DE EVALUACIÓN	PERIODO 1993-2003	PERIODO 2004 - 20015
	PLAN DE DESARROLLO SUSTENTABLE DE LA PROVINCIA DE CAJAMARCA	PLAN DE DESARROLLO CONCERTADO DE LA PROVINCIA DE CAJAMARCA PDCP
1.3 SUB PROGRAMA DE SANEAMIENTO BÁSICO	Programas de: - Planeamiento del sistema urbano rural y asignación de funciones de los asentamientos poblacionales. - Habitacional integral e infraestructura recreativa con iniciativa, gestión y apoyo empresarial. Proyectos de: - Manejo integral de desechos orgánicos y sólidos e integral de aguas servidas.	- Proyectos de abastecimiento de agua potable urbana y rural. - Proyectos de desagüe urbano. - Programas de letrización en los ámbitos rurales que no cuentan con sistemas de abastecimiento de agua. (Las letrinas deben considerarse como soluciones temporales). - Programas de servicios higiénicos inodoros, con tanques sépticos, para viviendas rurales que cuentan con abastecimiento de agua. Estos sistemas son soluciones sostenibles. - Infraestructura deportiva.
1.4 SUB PROGRAMA DE ASISTENCIA Y PREVISIÓN	Programas de: - Capacitación y atención integral que revaloren a la mujer, el niño y juventud. Proyecto de campaña de mejoramiento del contenido alimentario urbano y rural.	
1.5 SUB PROGRAMA DE CAPACITACIÓN	Programas de: - Generación de la conciencia democrática y participativa. Proyectos de: - Sistema de información de mercado y Capacitación en gestión. - Formación ciudadana. - Difusión cultural (Comunicación y cultura).	Programa de: - Capacitación en políticas de estado contenidas en el acuerdo nacional, y acuerdos regional y local, como también de los planes elaborados en los tres gobiernos.
2. PROGRAMA DE DESARROLLO ECONÓMICO COMPETITIVO		
2.1 SUB PROGRAMA DE TRANSPORTES	Proyectos de: - Vías de articulación a zonas de expansión. - Construcción de Terminal terrestre. - Señalización turística. - Nuevo aeropuerto Cajamarca.	- Proyectos de trochas carrozables, caminos y carreteras. - Proyectos de extensión del servicio telefónico.
2.2 SUB PROGRAMA DE AGRICULTURA	Proyecto de diversificación de la transformación láctea.	- Proyectos de infraestructura de riego
2.3 SUB PROGRAMA DE ENERGÍA	Programas de: - Desarrollo de programas y proyectos de minicentrales hidroenergía. Tecnología a energía no convencional. - Programa de minicentrales hidroenergía. Proyectos de: - Tecnología para energía no convencional.	- Proyectos de electrificación urbana y rural

PROYECTOS DINAMIZADORES

CRITERIOS DE EVALUACIÓN	PERIODO 1993-2003	PERIODO 2004 - 20015
	PLAN DE DESARROLLO SUSTENTABLE DE LA PROVINCIA DE CAJAMARCA	PLAN DE DESARROLLO CONCERTADO DE LA PROVINCIA DE CAJAMARCA PDCP
2.4 SUB PROGRAMA DE INDUSTRIA COMERCIO Y TURISMO	<p>Programas de:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Plan de expansión y mejoramiento de red vial. - Programa vial interno (Carrozables y herradura). - Integración a mercados de Trujillo y Chiclayo. - Reconstrucción, restauración y /o puesta en valor de espacios urbanos coloniales (casonas, plazuelas, iglesias). - Adecuación de la infraestructura urbana para servicios a la producción local y de su entorno. - Innovación tecnológica, productos a nuevos mercados local y externo. <p>Proyectos de:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Parques ecológicos. - Construcción de centro turístico recreacional Baños del Inca. - Construcción de complejos turísticos: Baños del Inca, Otuzco, Llacanora. - Inventario y catalogación del patrimonio mueble de Cajamarca con fines de conservación. - Sistema de información para la producción y empleo. - Banco de proyectos de producción de empleos. 	<p>Programa de:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Difusión del estudio de los efectos e impactos de la globalización en la provincia de Cajamarca. <p>Proyecto de:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Diversificación de la actividad económica en actividades sostenibles emergentes como el turismo, agroindustria y forestales.
2.5 SUB PROGRAMA DE PESQUERÍA		
3. PROGRAMA DE RECURSOS NATURALES Y MEDIO AMBIENTE	<p>Programas de:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Forestación integral con enfoque empresarial. - Desarrollo sostenible con sistemas agroforestales. - Código ambiental urbano para control de medios contaminantes. - Gestión de cuencas integrado. - Replica de experiencias de riego tecnificado y manejo de parcelas y cuencas. Identificación de nuevas fuentes de agua. - Áreas verdes y recreacionales. - Identificación de nuevas fuentes agua. - Estudio hidrológico de la cuenca del Cajamarquino. - Determinación de zonas agroecológicas. 	

PROYECTOS DINAMIZADORES		
CRITERIOS DE EVALUACIÓN	PERIODO 1993-2003	PERIODO 2004 - 20015
	PLAN DE DESARROLLO SUSTENTABLE DE LA PROVINCIA DE CAJAMARCA	PLAN DE DESARROLLO CONCERTADO DE LA PROVINCIA DE CAJAMARCA PDCP
4. PROGRAMA DE DESARROLLO INSTITUCIONAL		
4.1 SUB PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL	Programas de: - Financiamiento a sectores prioritarios: Agricultura, agroindustria, turismo y servicios.	Programa de información. Proyectos de: - Web de información de la Municipalidad Provincial de Cajamarca, la web de la UNC, - SIRU (Sistema información rural). - Redes de confianza y la gobernabilidad. - Fortalecimiento de comités de vigilancia: Provincial, local, centro poblado y caserío en políticas y planes ejecutados. - Conformación de mancomunidades – integración sin centralismo. - Perfeccionamiento y articulación entre planes y proyectos.
4.2 SUB PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO TERRITORIAL		Proyecto: - Demarcación de los distritos y provincias. - Formulación y promulgación de manera participativa del Plan de Acondicionamiento Territorial de la Provincia de Cajamarca, y los Planes de Desarrollo Urbano de sus distritos.

MATRIZ DE SISTEMATIZACIÓN: PLANES SECTORIALES

- a) Plan de Competitividad Regional**
- b) Plan de Desarrollo Turístico**
- c) Plan Estratégico del Sector Agrario**
- d) Plan Regional de Salud**

SISTEMATIZACION DE PLANES SECTORIALES DEPARTAMENTALES

CRITERIOS DE EVALUACION		PERIODO 1998 - 2008	PERIODO 2000 - 2005	PERIODO 2000 - 2005	PERIODO 2000 - 2005	
		PLAN DE COMPETITIVIDAD REGIONAL CAJAMARCA COMPETITIVA	PLAN DE DESARROLLO TURISTICO	PLAN ESTRATEGICO DEL SECTOR AGRARIO	PLAN REGIONAL DE SALUD	
C O N T E N I D O	ESCENARIO	<ol style="list-style-type: none"> 1. Periodo de Gobierno de Alberto Fujimori, caracterizado por un gobierno liberal, dictatorial y centralista 2. Reestructuración del aparato estatal y la reformulación de responsabilidades institucionales 3. Proceso de Privatización de empresas públicas. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. La internacionalización cada vez más acentuada de los procesos económicos, los conflictos sociales y los fenómenos político culturales producto del fenómeno de la globalización. 2. Periodo de gobierno de Alejandro Toledo luego de una aguda crisis política y social dándose retorno a la democracia. 3. Proceso actual de reforma del Estado, e instalación del proceso de descentralización. 4. Institucionalización de la participación de la sociedad civil, firma del Acuerdo Nacional. 			
	LINEAMIENTOS ESTRATEGICOS	<p>La sub región IV se convertirá en:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Principal centro turístico y cuenca lechera del país. 2. Importante centro industrial maderero, gracias a la explotación forestal manteniendo el equilibrio ecológico. 3. Centro de desarrollo minero por excelencia, con cuidado ecológico, tecnología apropiada y responsabilidad social. 	<p>Cajamarca:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Eje fundamental de la parte central de la Región Turística Norte. 2. Destino turístico competitivo y de calidad. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Sector líder del desarrollo agrario. 2. Recursos humanos competentes. 3. Productores organizados empresarialmente, competitivos, rentables y sostenibles. 4. Sector desarrollado en un entorno democrático y con igualdad de oportunidades. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. DISA Cajamarca lidera la atención de salud colectiva e individual en la región. 2. Acceso equitativo y provisión con eficiencia y calidad. 3. Servicios organizados en redes y con participación social. 4. Innovación, iniciativa, trabajo en equipo y capacidad para ofertar servicios. 5. Servicios de salud reconocidos por la población por su calidad y eficiencia. 	
	OBJETIVOS	<ol style="list-style-type: none"> 1. Mejora del nivel vida de la Región 2. Inserción en el mercado nacional e internacional 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Incrementar flujos turísticos nacionales e internacionales. 2. Aumentar los días de permanencia de los turistas. 3. Contribuir al desarrollo económico y social. 4. Conservación del patrimonio natural y cultural. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Fortalecer la institucionalidad de las organizaciones agrarias. 2. Aprovechamiento racional y sostenible de los recursos naturales. 3. Fortalecer la institucionalidad del sector agrario 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Mejorar las condiciones de salud y bienestar de la comunidad. 2. Mayor equidad y eficiencia en la gestión administrativa y técnica de la DISAC I Cajamarca. 3. Aumentar el acceso de la población pobre y 	

SISTEMATIZACION DE PLANES SECTORIALES DEPARTAMENTALES

CRITERIOS DE EVALUACION		PERIODO 1998 - 2008	PERIODO 2000 - 2005	PERIODO 2000 - 2005	PERIODO 2000 - 2005	
		PLAN DE COMPETITIVIDAD REGIONAL CAJAMARCA COMPETITIVA	PLAN DE DESARROLLO TURISTICO	PLAN ESTRATEGICO DEL SECTOR AGRARIO	PLAN REGIONAL DE SALUD	
				<ol style="list-style-type: none"> 4. Creación de sistema de gerencia sectorial 5. Fortalecer los mecanismos de concertación e integración 6. Investigación de técnicas de producción, transformación, agroindustria y comercialización. 7. Implementar un sistema de información agraria 8. Promover el desarrollo de espacios de coordinación sectorial. 9. Desarrollo de líneas de producción rentables. 10. Sistema de información electrónica. 	<p>vulnerable a un paquete de servicios básicos de salud.</p> <ol style="list-style-type: none"> 4. Vigilar y controlar los principales factores de riesgo de enfermar o morir de la población cajamarquina. 5. Ampliar el acceso económico para la atención de salud de la población pobre, organizando seguros de salud con subsidio estatal. 6. Mejorar la participación social y las relaciones de género en el acceso a los servicios de salud. 	
VALORES (TERRITORIALES/SECTORIALES)			<ol style="list-style-type: none"> 1. Conservación de patrimonio cultural 2. Respeto al medio ambiente. 3. Valoración de la actividad turística. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Vocación de servicio hacia la sociedad. 2. Liderazgo (Lideres en el conocimiento agrario) 3. Sensibilidad y Respeto por el Medio ambiente. 4. Compromiso con la comunidad regional. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Universalidad 2. Solidaridad 3. Equidad 4. Calidad 5. Ética profesional 6. Respeto 7. Revaloración de la cultura andina 	
EJES ESTRATEGICOS						
P R O P U E S T A	CAPITAL HUMANO SALUD					
	Nutrición	Urbano				
		Rural				
	Mortalidad Infantil					<ol style="list-style-type: none"> 1. Vigilancia y control de las principales causas de morbilidad y mortalidad de la población cajamarquina.
	Mortalidad Materna					
VIHS						

SISTEMATIZACION DE PLANES SECTORIALES DEPARTAMENTALES

CRITERIOS DE EVALUACION		PERIODO 1998 - 2008	PERIODO 2000 - 2005	PERIODO 2000 - 2005	PERIODO 2000 - 2005	
		PLAN DE COMPETITIVIDAD REGIONAL CAJAMARCA COMPETITIVA	PLAN DE DESARROLLO TURISTICO	PLAN ESTRATEGICO DEL SECTOR AGRARIO	PLAN REGIONAL DE SALUD	
PROPUESTA	Salud Colectiva - (Enfoque)				1. Comunidades saludables	
	EDUCACION	1. Cultura de atención al turista mediante Programas educativos.	1. Fortalecimiento de la educación y la capacitación turística. 2. Promover la educación turística incluyéndola en la currícula escolar.			
	Analfabetismo					
	Educación Primaria	Hombre				
		Mujer				
		Urbano				
		Rural				
	Educación para el Trabajo		1. Capacitación a trabajadores de empresas turísticas	1. Promover la investigación, técnicas de producción, transformación, agroindustria y comercialización.		
	Educación Superior					
	Derechos				1. Promoción, control y garantía de los derechos en salud.	
CAPITAL SOCIAL						
Familia						
Organizaciones de Base				1. Fortalecimiento de las organizaciones de base y agentes comunales para la activa participación en busca de mejoras en las condiciones de salud y el bienestar social.		

SISTEMATIZACION DE PLANES SECTORIALES DEPARTAMENTALES

CRITERIOS DE EVALUACION		PERIODO 1998 - 2008	PERIODO 2000 - 2005	PERIODO 2000 - 2005	PERIODO 2000 - 2005	
		PLAN DE COMPETITIVIDAD REGIONAL CAJAMARCA COMPETITIVA	PLAN DE DESARROLLO TURISTICO	PLAN ESTRATEGICO DEL SECTOR AGRARIO	PLAN REGIONAL DE SALUD	
P R O P U E S T A	Asociatividad	<u>SECTOR LECHERO</u> 1. Búsqueda de alianzas estratégicas con socios altamente tecnificados 2. Contactos con empresas líderes con experiencia en actividades lecheras. 3. Creación de grupos estratégicos. <u>SECTOR MINERO</u> 1. Incentivar las alianzas estratégicas con empresas internacionales. 2. Promover el agrupamiento de pequeñas empresas. <u>SECTOR TURISMO</u> 1. Alianzas estratégicas con Instituciones para la capacitación de operadores turísticos.			1. Integración de las OPD'S bajo el enfoque de cadenas productivas. 2. Consolidación de alianzas estratégicas entre el MINSA, CTAR Cajamarca, ONG'S y Gobiernos Locales.	
	Gobernabilidad	Auto Gobierno				
		Transparencia				
		Fortal. Inst. Publicas		1. Participación empresarial (Apoyo del sector público y PROCOMPETIR) en la creación de pequeñas y medianas empresas turísticas.	1. Fortalecimiento de las instituciones agrarias	1. Modernización de la gestión de la DISAC I 2. Equidad y eficiencia en la gestión administrativa y técnica.
		Fortal. Inst. Soc. Civil		1. Promoción de la participación local. (El turismo como incentivo para conservar el patrimonio cultural)	1. Promover el desarrollo de los espacios de concertación.	1. Promoción de la participación social y la equidad de género en salud.
		Partidos Políticos				
	Descentralización - Desconcentración.				1. Transferencia progresiva de funciones de provisión de DISAC I a las redes.	

SISTEMATIZACION DE PLANES SECTORIALES DEPARTAMENTALES

CRITERIOS DE EVALUACION		PERIODO 1998 - 2008	PERIODO 2000 - 2005	PERIODO 2000 - 2005	PERIODO 2000 - 2005	
		PLAN DE COMPETITIVIDAD REGIONAL CAJAMARCA COMPETITIVA	PLAN DE DESARROLLO TURISTICO	PLAN ESTRATEGICO DEL SECTOR AGRARIO	PLAN REGIONAL DE SALUD	
PROPUESTA	Institucionalidad	1. Creación del Centro de Competitividad Subregional (Institución Mixta, Público - privada)	1. Creación de instituciones como PROCOMPETIR y la Cámara de Regional de Turismo Cajamarca.	1. Fortalecimiento de la institución agraria creando un sistema de Gerencia sectorial. 2. Fortalecimiento sectorial e integración con ODP'S y articulación con turismo, transporte y minería. 3. Desarrollo de espacios de concertación sectorial.	1. Implementación de nuevo modelo de Gerencia en la DIRESC	
	CAPITAL CONSTRUIDO	SECTOR MINERO 1. Desarrollo de infraestructura y servicios de soporte a la actividad minera SECTOR TURISMO 1. Implementar infraestructura básica en los centros turísticos. 2. Infraestructura de hospedaje y alimentación.				
	Infraestructura Social	Educación				
		Salud				1. Mejorar la infraestructura de los servicios de salud.
		Vivienda				
		Saneamiento	1. Agua y desagüe para centros turísticos.			1. Creación de mecanismos para el control y garantía en saneamiento.
	Infraestructura Productiva	Carreteras	SECTOR TURISMO 1. Vías de Comunicaciones 2. Infraestructura de transporte (acceso terrestre)			
		Energía	1. Energía eléctrica en centros turísticos.			
		Riegos				

SISTEMATIZACION DE PLANES SECTORIALES DEPARTAMENTALES

CRITERIOS DE EVALUACION		PERIODO 1998 - 2008	PERIODO 2000 - 2005	PERIODO 2000 - 2005	PERIODO 2000 - 2005	
		PLAN DE COMPETITIVIDAD REGIONAL CAJAMARCA COMPETITIVA	PLAN DE DESARROLLO TURISTICO	PLAN ESTRATEGICO DEL SECTOR AGRARIO	PLAN REGIONAL DE SALUD	
P R O P U E S T A	CAPITAL ECONOMICO FINANCIERO					
	Promoción de la Competitividad	Agricultura			1. Fortalecimiento sectorial. 2. Implementación de un sistema de información agraria.	
		Ganadería	1. Estructurar un Plan técnico para la orientación del esquema productivo 2. Conformación de unidades con economías de escala			
		Turismo	1. Creación de productos turísticos en la Subregión IV.	1. Turismo como actividad competitiva y dinamizadora del desarrollo social.		
		Minería				
	Empleo	SECTOR LECHERO 1. Capacitación técnico empresarial para el desarrollo de plan de productividad	1. Generación de empleo, creando micro y pequeñas empresas.			
	Promoción de Inversiones	SECTOR LECHERO 1. Acceso a capital	1. Promoción a la artesanía y artes folklóricas 2. Promoción turística		1. Mejorar la generación y captación de recursos.	
	Acceso al Crédito	1. Coordinación con ONGs calificadas y de prestigio como intermediarias ante la banca para la calificación de créditos				
	Flujos Financieros					
	Forestación - (Uso Recurso Maderable)					
	CAPITAL NATURAL		1. Conservación del paisaje natural			
	Forestación			1. Forestación y reforestación en la región Cajamarca		
	Contaminación Suelos					
Áreas Naturales Protegidas			1. Aprovechamiento racional y sostenible de los RR NN y protección del medio ambiente.			

SISTEMATIZACION DE PLANES SECTORIALES DEPARTAMENTALES

CRITERIOS DE EVALUACION	PERIODO 1998 - 2008	PERIODO 2000 - 2005	PERIODO 2000 - 2005	PERIODO 2000 - 2005
	PLAN DE COMPETITIVIDAD REGIONAL CAJAMARCA COMPETITIVA	PLAN DE DESARROLLO TURISTICO	PLAN ESTRATEGICO DEL SECTOR AGRARIO	PLAN REGIONAL DE SALUD
P R O P U E S T A	PROYECTOS DINAMIZADORES			
			1. Mejoramiento de vías de acceso a centros turísticos.	1. Fortalecimiento, organización y capacitación empresarial
			2. Mejora y mantenimiento de monumentos arquitectónicos	2. Construcción y mejora de infraestructura menor de riego en la región
			3. Capacitación y asesoramiento a empresas	3. Mejoramiento y desarrollo de ganado vacuno.
			4. Fomento de la producción y comercialización artesanal.	4. Saneamiento físico legal de la propiedad rural en la Región Cajamarca
			5. Programa integral de educación ciudadana.	5. Preservación y protección de los recursos naturales y del medio ambiente.
			6. Programa de seguridad turística.	6. Plan integral de capacitación en manejo racional de los recursos naturales
			7. Creación de nuevos productos turísticos (Diversificación de la oferta turística)	7. Irrigación Cajamarca
		8. Marketing - Promoción turística		

(*) a Septiembre del 2005

**MATRIZ DE SISTEMATIZACION:
FOROS DE DESARROLLO**

**MATRIZ DE SISTEMATIZACION: FOROS Y EVENTOS SECTORIALES/TEMATICOS.
PROVINCIA DE CAJAMARCA**

CRITERIOS DE EVALUACION		PERIODO 2000 - 2005 (*)	
		EVENTO 01 FORO DE SALUD PÚBLICA EN CAJAMARCA DESCENTRALIZACIÓN Y POLÍTICAS REGIONALES EN SALUD	
E S T R U C T U R A	OBJETIVOS	DESARROLLO TERRITORIAL	
		SECTORIAL TEMATICO	1. Analizar los avances del Proceso de Descentralización en la Región Cajamarca y sus implicancias en el Sector Salud.
	TEMAS TRATADOS O DISCUTIDOS		1. Implicancias del proceso de descentralización en Salud: Avances y limitaciones, transferencia de funciones, acreditación de Gobiernos Regionales - Direcciones Regionales de Salud. 2. Rol de los Gobiernos Municipales y la Sociedad civil en la Descentralización en Salud. 3. Descentralización y el Rol de las Universidades en la Formación de Recursos Humanos. 4. Proceso de diseño e implementación de Políticas Regionales en Salud en otras Regiones del país. 5. Avances en la Implementación de las Políticas Regionales en Salud en Cajamarca.
	CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	CONCLUSIONES	La realización del Foro: 1. Ayuda al proceso de reconstrucción y adecuación social de las políticas 2. Promueve la evaluación de los resultados y permite mejorar la visión de las perspectivas de los actores. 3. Se ha caracterizado por efectuarse en la lógica de una Cultura Participativa. 4. Busca proponer alternativas creativas desde la perspectiva de otros actores e intenta integrar a participar en el rediseño e implementación de políticas en salud. 5. Constata la deficiencia de información sobre el avance de la implementación de las políticas de salud en Cajamarca. 6. La participación comunitaria y la construcción de ciudadanía es una piedra angular en las políticas sanitarias. 7. La participación comunal es uno de los aspectos de menor avance en la implementación de políticas sanitarias en la región. 8. Los programas de seguridad alimentaria han abordado el problema de la nutrición como un problema relacionado con la dieta familiar y la generación de capacidades en la familia. 9. La Universidad requiere transformarse en un actor social, dar el salto de las rutinas académicas a operaciones táctico estratégicas en los espacios comunitarios y sociales. 10. El sector Salud permanece en una cultura sectorial centralista, lo cual genera una brecha para responder a prioridades de salud regionales. 11. Existencia de tensión entre los enfoques territoriales promovidos por las regiones y gobiernos locales.
	RECOMENDACIONES	<u>Político Estratégicas:</u> 1. Mayor presencia Institucional del Gobierno Regional 2. Gobierno Regional debe liderar el proceso de concertación y direccionamiento para involucrar a los actores en la implementación de políticas regionales de salud. 3. El proceso de transferencia de competencias del nivel nacional al regional debe estar centrado en la mejora de servicios para la comunidad. <u>Gestión y conducción:</u> 1. Conformar un equipo multisectorial con presencia de la sociedad civil para monitorear y reorientar el proceso de implementación de las políticas. 2. Reorientar los Planes Operativos del 2006 del nivel regional y las DISAS. 3. Elaborar una línea de base que permita definir el punto de partida	

**MATRIZ DE SISTEMATIZACION: FOROS Y EVENTOS SECTORIALES/TEMATICOS.
PROVINCIA DE CAJAMARCA**

CRITERIOS DE EVALUACION			PERIODO 2000 - 2005 (*)
			EVENTO 01 FORO DE SALUD PÚBLICA EN CAJAMARCA DESCENTRALIZACIÓN Y POLÍTICAS REGIONALES EN SALUD
			<p><u>Operativa:</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Considerar como estrategia básica la seguridad alimentaria y nutricional 2. Deberían considerar la participación y fortalecimiento de la sociedad civil y la construcción de nuevos ciudadanos para el ejercicio de sus derechos en salud. 3. Implementar un sistema de vigilancia ciudadana para el proceso de implementación de las políticas de salud a nivel regional
O R G A N I Z A C I O N	RESPONSABLES	ENTIDAD LIDER	<ol style="list-style-type: none"> 1. Gobierno Regional Cajamarca. 2. Gerencia Regional de Desarrollo Social.
		ENTIDAD APOYO	<ol style="list-style-type: none"> 1. Asociación de Salubristas de Cajamarca ASAC. 2. Dirección Regional de Salud.
	METODOLOGIA		<p>Se desarrolló bajo un enfoque amplio de participación de actores.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Conferencias Magistrales. 2. Mesa de Comentaristas. 3. Mesas Redondas.
	ACTORES PARTICIPANTES		<ol style="list-style-type: none"> 1. Autoridades de los Gobiernos Regionales del país. 2. Gobiernos Locales. 3. Direcciones Regionales de Salud. 4. Organizaciones no Gubernamentales. 5. Profesionales del ámbito nacional y regional inmersos en el campo de la salud pública. 6. Organizaciones de la Sociedad Civil como Rondas Campesinas, Asociación de Promotores de Salud, OPD'S, Red de Mujeres Rurales Indígenas.

(*) a Septiembre del 2005